



INSTITUTO DE APOIO À COMUNIDADE
Instituição Particular de Solidariedade Social
Forte da Casa - V.F.Xira

RELATÓRIO DE GESTÃO

2023



INDICE

INTRODUÇÃO

- I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR
- II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL
- III. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI, CENTRO DE DIA E SAD
- IV. TRANSPORTES
- V. COZINHA CENTRAL
- VI. LAVANDARIA
- VII. GESTÃO FINANCEIRA

Handwritten signature

Handwritten signature



Exmos. Senhores,

De harmonia com o disposto nos Artigo 33º e 24º dos Estatutos do **Instituto de Apoio à Comunidade**, NIF 501 901 230, com sede na Estrada dos Caniços, Edifício Olival Parque, Loja, 2625-474 Forte da Casa, freguesia de Póvoa de Santa Iria e Forte da Casa, concelho de Vila Franca de Xira, submete-se à apreciação de V.Exas. o Relatório e Contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

A Instituição tem por finalidade contribuir para a efetivação dos direitos sociais da população da freguesia de Póvoa de Santa Iria e do Forte da Casa e restantes freguesias do concelho de Vila Franca de Xira, com o propósito de dar expressão organizada ao dever moral de justiça e de solidariedade, nomeadamente, na realização de atividades de Creche, Creche familiar, Educação pré-escolar, Centro de atividades de tempos livres, Estruturas residenciais para pessoas idosas, Centro de dia para a terceira idade e Serviço de Apoio domiciliário, atividades que desenvolveu normal e habitualmente no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2023.

I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR.

Mês	Data	Atividades Realizadas	Local
janeiro	02	Dia Mundial da PAZ - celebração	Creche e Pré Escolar
	06	Elaboração de atividades alusivas ao dia de Reis	Creche e Pré Escolar
	09 a 13	Reuniões de Pais	Creche e Pré Escolar
	13	Teatro "O Feiticeiro de Oz"	Creche – Bloco L
	13	Teatro "Rotinando"	Pré Escolar
	31	Dia Internacional do "Ao Contrário"	Creche e Pré Escolar
fevereiro	14	Dia da Amizade	Creche e Pré Escolar
	13 a 17	Semana do Cabeleireiro	Creche e Pré Escolar
	17	Desfile de Carnaval	Creche e Pré Escolar
março	09	Teatro "Da Floresta Vamos Cuidar"	Pré Escolar no Bloco C/F
	17, 20 e 21	Celebração do dia do pai	Creche e Pré Escolar
	21 e 22	Comemoração do Dia Mundial do Ambiente/Dia Mundial da Água	Pré Escolar
abril	01	Aniversário da Instituição – A Magia nas Palavras - Poesia	Creche e Pré Escolar
	10 a 14	Reuniões de Pais	Creche e Pré-Escolar
	25	Atividades alusivas ao 25 de Abril	Pré Escolar
	08 a 10	Comemoração do Dia da Mãe	Creche e Pré Escolar



maio	15	Dia da Família	Pré Escolar
	25 e 26	Viagem de Finalistas – 5 anos	Bloco J e F (sala 2) Qta. Broeira – Cartaxo
	26	Festa Final de Ano - Creche	Creche na Igreja SCJ
junho	01	Dia Mundial da Criança	Creche e Pré Escolar
	02	Festa de Finalistas	Bloco J e F (sala 2) Filarmónica Alverca
	16	Festa de Final de Ano – Pré Escolar	Blocos C/F, I e J Soc. Euterpe Alhandrense
	19 a 23	Reuniões de Pais	Creche e Pré Escolar
	26 a 30	Dia de Praia	Pré Escolar - Fonte da Telha
julho	Férias		
agosto	Férias		
setembro	11	Início Ano Letivo	Creche e Pré Escolar
	12 a 15	Reuniões de Pais - Apresentação projetos curriculares de sala/obj. gerais para o Ano Letivo	Creche e Pré Escolar
	21	Celebração Chegada do Outono	Creche e Pré Escolar
outubro	02	Dia Mundial da Música – criação instrumentos	Pré Escolar
	17	Teatro “Quem quer casar com a Carochinha”	Creche (2 anos) Bloco L
	17 a 21	Semana da Alimentação	Pré Escolar
	31	Celebração Halloween	Creche e Pré Escolar
novembro	06	Teatro “Rapunzel e a relíquia do Egipto ”	Pré Escolar – SFRA Alverca
	13	Comemoração do S. Martinho - dramatizações	Creche e Pré Escolar
	20	Dia do Pijama	Creche Bloco L e Pré Escolar
	23	Teatro “Cabeça na Lua”	Creche, no Bloco L
dezembro	07	Teatro “O Capuchinho Vermelho”	Pré Escolar e R1 no Bloco C/F
	13	Participação em iniciativa alusiva ao Natal promovida pela Junta de Freguesia	Pré Escolar, mercado do Forte da Casa
	15	Dia Internacional do CHÁ	Creche e Pré Escolar

II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL

A resposta social de CATL no ano de 2023 promoveu e desenvolveu um conjunto de atividades, tendo em conta os interesses e motivações das crianças e jovens. O Projeto Pedagógico com o tema “O Jogo”.

É de salientar a continuidade da parceria que existe com as outras respostas sociais

DATA	ACTIVIDADE	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE	LOCAL
Janeiro	- Dia de Reis	• Construção de coroas alusivas ao Dia de Reis; trabalhos individuais e de grupo.	CATL
Fevereiro	- São Valentim - Férias do Carnaval	• Elaboração de postais para o dia de Dia de São Valentim • Elaboração de trabalhos individuais e de grupo / Decoração do Bloco • Interrupções Letivas do Carnaval - Ateliers de Expressões	CATL CATL
Março	- Dia da Mulher - Dia do Pai - Primavera - Páscoa	• Construção de um presente para o Dia da Mulher • Elaboração de um presente para o Dia do Pai • Trabalhos individuais e de grupo alusivos à Primavera	CATL MyCamp



		<ul style="list-style-type: none"> • Interrupções Letivas da Páscoa – Ateliers de Expressões; Colónia fechada 	
Abril	<ul style="list-style-type: none"> - Aniversário do IAC - Páscoa - Finalistas 4º Ano - 25 de Abril 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de flores para oferta para todos os funcionários. • Trabalhos alusivos ao Aniversário do IAC • Elaboração de um presente da Páscoa • Interrupções Letivas da Páscoa – Ateliers de Expressões; Passeio gratuito ao Parque Urbano de Santa Iria de Azoia • Noite no Zoo – Viagem de finalistas – 4º ano • Trabalhos sobre os valores da Liberdade 	IAC CATL Lisboa CATL
Maio	<ul style="list-style-type: none"> - Dia da Mãe 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de um postal e presente para a Mãe 	CATL
Junho	<ul style="list-style-type: none"> - Dia da Criança - Finalistas Santos Populares - Final Ano Letivo - Verão 	<ul style="list-style-type: none"> • Murais alusivos ao Dia da Criança + gincana com os finalistas da Pré • Festa de Finalistas em colaboração com o Pré-Escolar • 2º Arraial do CATL • Decoração alusiva aos Santos populares • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Verão • Lanche convívio dos utentes 	CATL Bloco J SFRA Bloco J CATL
Julho	<ul style="list-style-type: none"> - Verão 	<ul style="list-style-type: none"> • Interrupções Letivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro) • Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia • Colónia aberta, atividades; • Praia da Costa da Caparica • Lagoa do Falcão • Cova da Baleia (piscina) 	CATL Freguesia Vários
Agosto	<ul style="list-style-type: none"> - Verão 	<ul style="list-style-type: none"> • Interrupções Letivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro, culinária) • Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia 	CATL Freguesia
Setembro	<ul style="list-style-type: none"> - Início Ano Letivo 2023 / 2024 - Outono 	<ul style="list-style-type: none"> • Limpezas / Pinturas / Manutenção • Organização do ambiente educativo • Implementação de Regras de Funcionamento • Receção aos novos utentes • Visita à Escola EB1 do Forte da Casa • Reuniões com Professores • Reuniões de Pais - Apresentação da Equipa pedagógica e Projetos Pedagógicos de Sala • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Outono 	CATL EB1 CATL
Outubro	<ul style="list-style-type: none"> - Dia da Alimentação - Halloween 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de trabalhos no Dia da Alimentação Saudável • Elaboração de Bolachinhas e doce caseiro • Pinturas de rosto • Dinâmicas de grupo de Expressão corporal 	CATL
Novembro	<ul style="list-style-type: none"> - S. Martinho 	<ul style="list-style-type: none"> • Castanhas e lanche convívio dos utentes. • Projeto Dia do Pijama 	CATL
Dezembro	<ul style="list-style-type: none"> - Inverno - Natal 	<ul style="list-style-type: none"> • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Inverno • Elaboração de um postal e de um presente de Natal • lanche convívio com os utentes. • Interrupções Letivas do Natal – Ateliers de Expressões; Passeios: Cinema + Teatro 	CATL Freguesia Loures Lisboa

Handwritten notes and signatures on the right margin:
 CP
 Selva
 Passi
 F
 A



III. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI e SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO

Ao longo do ano de 2023 os utentes da resposta social de ERPI, além das rotinas diárias e atividades de fisioterapia e de animação, participaram nas atividades abaixo descritas. As atividades foram publicadas nas redes sociais, para promover o contacto e acompanhamento dos familiares e amigos à dinâmica da ERPI.

Mês	Dia	Atividades	Descrição da Atividade	Local
janeiro	06	Comemoração do Dia de Reis	Lanche convívio com Bolo Rei	ERPI
fevereiro	16	Comemoração do Carnaval	Baile e lanche convívio	ERPI
março	08	Comemoração Dia da Mulher	Salão de Chá	ERPI
	19	Dia do Pai	Lanche convívio	ERPI
abril	01	36º aniversário IAC	Visita meninos do CATL , partilha lanche	ERPI
			Atividades motoras	ERPI
			Encerramento festejos Coreografia Can-Can	ERPI
	06	Páscoa	Atuação grupo "Riscas" Lanche Convívio	ERPI
	17	Festa Flor	Participação na festa organizada pela Camara Municipal	V.F.Xira
maio		Comemoração do Dia da Mãe	Lanche convívio	ERPI
	16	Passeio	Zona Ribeirinha	P. Sta Iria
	29 31	Passeio	Jardim	Alverca
junho	06	Convívio com infância	Partilha com os finalistas "Fomos, Somos, Seremos"	Bloco J
	14	Piquenique	Almoço, grelhados na Praia dos Pescadores	Povoa
	16	Desfile	Participação evento Passerelle D'ouro	V.F.Xira
	19	Intercambio com alunos 9º ano EB2,3 Forte Casa	"Retratos dos Idosos" – Entrega dos trabalhos elaborados pelos alunos, aos Idosos	ERPI
	26	Sardinhada	Almoço Convívio	ERPI
	30	Marcha	Desfile marcha popular, utentes e colaboradoras	ERPI
julho	12	Intercambio geracional	Convívio com as crianças do Pré Escolar	ERPI
	27	"Gesto Missionário"	Atividade dinamizada no âmbito das Jornadas Mundiais de Juventude	ERPI
agosto		Animação de Verão	Baile, utentes e colaboradoras	ERPI
	31	Passeio	Aldeia/museu José Franco	Malveira
outubro	2	Comemorações no âmbito do Dia Internacional do Idoso	Inauguração da exposição "Solidariedade aos Idosos" Retratos a carvão realizados pelos alunos EB2,4 9ºano	ERPI
	11		Lanche na Pastelaria	Forte Casa
	25		Almoço Maconald's	Alverca
	30		Coreografia utentes e colaboradoras e decoração de árvore com manta crochet	ERPI
novembro	11	Comemoração do São Martinho	Lanche convívio/magusto	ERPI
		Teatro	Comédia Musical "Á grande e à Portuguesa"	Alverca



	22	Passeio	Almoço Pizzaiollo	Alverca
dezembro	11	Ida ao teatro, intercambio Pré Escolar	“Capuchinho Vermelho”	Bloco C
	13	“Música no Mercado”	Coreografia utentes e colaboradoras	Forte Casa
	15	Culinária	Confeção de Filhoses	ERPI
	18	Animação	Atuação grupo “Riscas”	ERPI
	18	Passeio	Ver iluminação e degustar Pastel de Nata	Lisboa
	21	Convívio	Lanche de Natal utentes e colaboradoras	ERPI

V. TRANSPORTES

O Serviço de transportes manteve a sua frota, um autocarro e 12 viaturas ligeiras, para corresponder às necessidades das Respostas Sociais da Instituição no que diz respeito ao transporte escolar, passeios e visitas bem como na distribuição das refeições e Serviço de Apoio Domiciliário.

Ao longo do ano este Serviço também prestou serviços ocasionais a Associações da comunidade.

VI. COZINHA CENTRAL

A Cozinha Central, além do fornecimento de refeições diárias para todas as Respostas Sociais e Serviços da Instituição, manteve o fornecimento de refeições externas a IPSS's do concelho e também o fornecimento pontual a algumas associações de cariz desportivo e cultural.

Ao longo do ano manteve o protocolo de fornecimento de refeições às escolas do Concelho e apoio aos refeitórios dessas mesmas escolas, com a Câmara Municipal de Vila Franca de Xira.

VII. LAVANDARIA

O Serviço de Lavandaria manteve a resposta a todas as áreas da Instituição, principalmente às Respostas Sociais de SAD e ERPI.



VIII. GESTÃO FINANCEIRA.

A. QUADRO ECONÓMICO GLOBAL.

A economia portuguesa cresceu 2,3% em 2023, segundo uma estimativa rápida divulgada pelo Instituto Nacional de Estatística (INE).

Este valor fica acima das estimativas do Ministério das Finanças que previa um crescimento da economia de 2,2% em 2023, segundo as projeções inscritas no Orçamento do Estado para 2024.

Assiste-se a uma acentuada desaceleração face aos 6,8% alcançados em 2022.

De acordo com cenário macroeconómico das Grandes Opções do Plano, para o período 2023-2026 a taxa de crescimento do PIB, após um crescimento superior a 2% em 2023 deverá abrandar para 1,2% em 2024 e estabelecer perto dos 2% nos anos seguintes até 2026.

O maior contributo para o crescimento do PIB estima-se que venha da procura interna.

A taxa inflação deverá prosseguir a trajetória descendente, reduzindo-se de 5,3% em 2023 para 2,9% em 2024 e para 2% até 2026. O maior contributo para o crescimento do PIB estima-se que venha da procura interna.

O mercado de trabalho continua a apresentar uma situação favorável, apesar da quase estabilização do emprego. A taxa de desemprego apresenta um valor estável no período de 2024 a 2026, próximo de 6%. No que respeita aos indicadores de finanças públicas, estima-se que o excedente orçamental atinja 1,1% do PIB em 2023. Para 2024, prevê-se uma diminuição do excedente, para 0,1% do PIB, resultado do abrandamento da atividade económica.

O rácio da dívida pública deve atingir um valor abaixo de 100% do PIB no final de 2023, continuando a reduzir-se no horizonte de projeção (2023-2026).

No contexto europeu, merece relevo o facto de as economias da zona euro e da EU apresentarem, em 2023, um crescimento homólogo de 0,5% cada. Entre os 12 Estados-membros para os quais há dados disponíveis, a economia portuguesa foi a que apresentou o maior avanço homólogo (2,2%) no quarto trimestre de 2023.

No entanto, para a economia portuguesa, a conjuntura de taxas de juro elevadas que se vive atualmente pode, em teoria, ser particularmente penalizadora para a atividade económica, tendo em conta o nível de endividamento e, especialmente, o facto de a maioria dos empréstimos ter sido concedida a taxas de juro variáveis.



Ainda assim, o Banco de Portugal nas projeções apresentadas, antevê uma aceleração progressiva da economia portuguesa, com variações do PIB sempre ligeiramente superiores à da média da zona euro.

Handwritten notes:
A
B
C
D
E
F
G
H
I
J
K
L
M
N
O
P
Q
R
S
T
U
V
W
X
Y
Z

B. EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA INSTITUIÇÃO.

Os Resultados Operacionais:

Rubricas	2023	2022	VAR.%
Prestações de serviços (+)	1 078 369	1 015 222	6,2%
Subsídios, doações e legados à exploração (+)	1 867 651	1 634 347	14,3%
Outros rendimentos (+)	462 538	589 295	-22%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas (-)	556 676	486 230	14%
Fornecimentos e serviços externos (-)	698 621	698 236	0,1%
Gastos com Pessoal (-)	2 057 238	2 011 559	2%
Outros gastos (-)	12 234	12 136	1%
Resultado operacional, antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	83 789	30 703	173%
Gastos/reversões de depreciações e amort. (-)	28 103	28 420	-1%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	55 686	2 283	2339%

O ano de 2023 representa uma viragem na evolução dos resultados da instituição depois de 3 anos com resultados negativos.

Assistiu-se a um crescimento significativo das receitas com Prestações de serviços (+6,2%) e dos valores recebidos no âmbito dos acordos de cooperação (+14,3%), enquanto, por outro lado, se conseguiu sustentar o aumento dos gastos :

- Gastos com Pessoal (+2%);
- Gastos com Fornecimentos e Serviços Externos (+0,1%);
- Custos das matérias consumidas (+14%).

Tendo em conta o valor dos gastos com depreciações e amortizações (28.103€) e de juros e outros gastos de financiamento (50.414€), o resultado líquido positivo apurado foi de +(8.824€):

Rubricas	2023	2022	%
Res. operacional (antes de fin. e impostos)	55 686	2 283	-2339%
Juros e rend. similares obtidos (+)	3 552	0	1044750%
Juros e gastos similares suportados (-)	50 414	20 868	142%
Resultados antes de impostos (EBT)	8 824	(18 585)	147%
Impostos sobre o rendimento do período	-	-	
Resultado líquido do período	8 824	(18 585)	147%



Fruto do resultado líquido positivo os fundos patrimoniais cresceram de 258.257€ em 2022, para 267.081 em 2023.

Rubricas	2022	2022
Fundos patrimoniais		
Fundos	3 492	3 492
Reservas		
Resultados transitados	-1 072 636	-1 054 052
Excedentes de revalorização	1 218 470	1 218 470
Outras variações nos fundos patrimoniais	108 932	108 932
Resultado líquido do exercício	8 824	-18 585
Total do fundo de capital	267 081	258 257

Recursos humanos:

No que se refere aos efetivos, a Instituição teve ao seu serviço 128 trabalhadores, em média, durante o exercício de 2023.

Os trabalhadores da Instituição que fazem parte da Direção e do Conselho Fiscal, não são remunerados pelo exercício desses cargos, mas apenas pelas respetivas funções exercidas na Instituição.

Situação económica e financeira:

	2023	2022	Var.(%)
Autonomia Financeira	9,4%	9,0%	4,1%
Solvabilidade	10,4%	9,9%	5,1%
Liquidez Geral	0,06	0,30	-80,0%
Liquidez Reduzida	0,06	0,30	-80,0%
Fundo de Maneio	-1 608 973	-1 063 723	-51,3%
Cash flow	36 927	9 835	275,5%
Rentabilidade global da Instituição	0,3%	-0,7%	146,2%
Rácios de exploração	2023	2022	
CMVMC/(VN+SUBS)	16,3%	15,0%	8,7%
FSE/(VN+SUBS)	20,5%	21,6%	-5,1%
PES/(VN+SUBS)	60,4%	62,1%	-2,7%

Assiste-se a uma subida dos indicadores representativos da estrutura financeira da instituição: Autonomia Financeira (+4,1%), Solvabilidade (+5,1%).

Pelo seu lado, a situação de tesouraria agravou-se acentuadamente com reflexos no aumento do prazo médio de pagamentos a fornecedores que subiu de 60 dias em 2002 para 81 dias em 2023.



Os indicadores de estrutura de custos apresentam evolução desigual. Enquanto o peso relativo do custo das matérias consumidas subiu de 15% para 16,3%, o peso dos gastos com pessoal e com fornecimentos e serviços externos evoluiu favoravelmente com destaque para os encargos com que passaram de 62,1% em 2022 para 60,4% em 2023.

C. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS DURANTE E APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO.

- Conclusão em 08 de novembro de 2023, do acordo de pagamento de rendas atrasadas relativas às residências de idosos 1 e 4, celebrado em 2015. (Valor total pago: 219.219,00€.
- O IAC decidiu cancelar, nesta fase, o projeto de investimento dirigido para a construção de uma nova Creche (Cfr. Deliberação da direção de 23.11.2023 e aprovação em assembleia-geral de 30.11.2023 da proposta da direção).
- Recuperação do nível de atividade das diferentes respostas da instituição que permitiu inverter a tendência negativa que se vinha observando desde 2020.

D. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA INSTITUIÇÃO.

O retomar do processo de reestruturação da instituição em 2023 e a candidatura a apoio por parte do Fundo de Socorro Social, abrem novas perspetivas à sustentabilidade financeira do IAC.

É neste quadro que se insere o adiamento do projeto de investimento na Nova Creche, que neste momento poderia colocar em causa o equilíbrio das operações correntes da instituição.

E. NEGÓCIOS ENTRE A INSTITUIÇÃO E OS SEUS DIRIGENTES.

Não foram concedidos empréstimos ou créditos, efetuados pagamentos por conta deles, prestadas garantias nem facultados adiantamentos de remuneração aos membros da Direção da Instituição.



F. DÍVIDAS AO ESTADO E À SEGURANÇA SOCIAL.

A Instituição tem as suas situações tributária e contributiva, regularizadas.

G. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.

A Direção propõe que o resultado líquido positivo, no valor 8.824,39 euros, seja transferido para resultados transitados.

H. NOTA FINAL.

Aos clientes/utentes e às entidades que nos honraram com a sua preferência, agradecemos a confiança depositada, que constituiu importante incentivo e compensação pelos esforços empreendidos por quantos trabalham nesta Instituição.

Aos fornecedores e entidades públicas, que continuam a acreditar no nosso projeto, o nosso reconhecimento.

A todos os colaboradores que contribuíram para o desempenho da Instituição, com o seu profissionalismo e dedicação, a Direção deseja expressar o seu reconhecimento.

Forte da Casa, 11 de março de 2024

A Direção,

*Cidália Maria Ferreiro do
Monte Pacheco*
André P. Sáez

Mónica Paula Tomás Astúcia
Paulo Alexandre Amaral Albuquerque Castro
W. G. G.