



INSTITUTO DE APOIO À COMUNIDADE
Instituição Particular de Solidariedade Social
Forte da Casa – V.F.Xira

RELATÓRIO DE GESTÃO

2018



INDICE

INTRODUÇÃO

I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR

II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL

III. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI, CENTRO DE DIA E SAD

IV. TRANSPORTES

V. COZINHA CENTRAL

VI. LAVANDARIA

VII. GESTÃO FINANCEIRA

Debel
of
Sando
ACH



Exmos Senhores,

De harmonia com o disposto nos Artigo 33º e 24º dos Estatutos do **Instituto de Apoio à Comunidade**, NIF 501 901 230, com sede na Estrada dos Caniços, Edifício Olival Parque, Loja, 2625-474 Forte da Casa, freguesia de Póvoa de Santa Iria e Forte da Casa, concelho de Vila Franca de Xira, submete-se à apreciação de V.Exas. o Relatório e Contas do exercício findo em 31 de Dezembro de 2017.

A Instituição tem por finalidade contribuir para a efetivação dos direitos sociais da população da freguesia de Póvoa de Santa Iria e do Forte da Casa e restantes freguesias do concelho de Vila Franca de Xira, com o propósito de dar expressão organizada ao dever moral de justiça e de solidariedade, nomeadamente, na realização de atividades de Creche, Creche familiar, Educação pré-escolar, Centro de atividades de tempos livres, Estruturas residenciais para pessoas idosas, Centro de dia para a terceira idade e Apoio domiciliário, atividades que desenvolveu normal e habitualmente no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2018.

I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR.

O plano de atividades apresentado foi elaborado e realizado pela equipa pedagógica das respostas sociais de, Creche e Pré Escolar.

Pretendeu-se proporcionar aos vários grupos de crianças um leque de atividades comuns, de caráter lúdico, pedagógico, criativo e diversificado, fomentando a participação dos encarregados de educação na dinâmica institucional bem como divulgar o trabalho pedagógico junto da comunidade.

Em toda a prática educativa estiveram sempre presentes a aquisição de competências que contribuíssem diretamente para o desenvolvimento de atitudes/comportamentos respeitadores dos direitos e dos deveres, implicando uma metodologia ativa e participativa centrada nos interesses e necessidades das crianças, proporcionando atividades que fomentaram a participação, cooperação e tolerância face a diferentes opiniões.



Mês	Data	Atividade	Local
janeiro	08	Cantar as janeiras	Ruas do Forte da Casa
	19	Teatro Cinderela	Bloco C+F – Todos os Blocos de Pré Escolar
	22 a 31	Reuniões de Pais	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar
fevereiro	09	Curso de Carnaval (tema a historia das civilizações)	Ruas do Forte da Casa - Todos os Blocos de Pré Escolar
	14	Dia dos Namorados/Amigos	Em todos os Blocos de Pré Escolar e Creche- salas dos 2 anos
março	19	Comemoração do Dia do Pai –Jogos de Futebol Pais e Filhos/ Jogos Tradicionais	Em todos os blocos de creche e pre-escolar (Ringues do Club Desportivo do Forte e exterior do Bloco J)
	21	Exposição primavera em família - trabalhos elaborados pelos pais/ encarregados de educação	Centro Comercial Olival Parque – Todos os blocos de Creche e Pre escolar
abril	02	Aniversário da Instituição	Bloco C+F
	20	Feira da Ciência	Todos os Blocos de Pré-Escolar - Bloco J
	25	Atividades alusivas à celebração do 25 de Abril	Em todos os Blocos de Pré Escolar
maio	07 a 11	Comemoração do Dia da Mãe (Movimento maternal)	Em todos os Blocos de Creche e Pré-escolar
	9	Dia da Espiga – Quinta Municipal da Piedade	Todos os Blocos Pré-escolar
	21 a 30	Reuniões de Pais”	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar
	23 a 25	Viagem de Finalistas – 5 anos	Quinta da Broeira – Cartaxo – Bloco J e F
	25	Festa Final de Ano – Creche – “Soldadinho de Chumbo”	Igreja do Forte da Casa- Todos os Blocos de Creche
junho	01	Celebração do Dia Mundial da Criança	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar
	01	Festa de Finalistas do Pré – Escolar – 5 anos – e 4º ano CATL – tema integrador “Disney “	SFRA- Alverca
	02	Festa Final de Ano Pré Escolar - Tema integrador “As várias formas da arte”	Sociedade Euterpe Alhandrense

CF
Abto 6
f
S. G. G. G.
Abto



Handwritten signature

	18 a 29	Colónia Balnear	Praia da Fonte da Telha- Todos os Blocos de creche- (sala dos 2 anos) e Todos os Blocos de Pré - Escolar
julho	Final do ano letivo / férias		
agosto			
setembro	10	Início do Ano letivo	Todos os Blocos de Creche e Pré escolar
	06 a 12	Em todos os Blocos foram realizadas reuniões de pais onde foram apresentados aos encarregados de educação os projectos curriculares de grupo	
outubro	16	Projeto “Família com Sopa”- Integrado no mês celebrativo da Alimentação Saudável	Todos os Blocos de Creche e Pré-Escolar
	31	Celebração do dia do Pão por Deus / Halloween	Ruas do forte da Casa Blocos L / G/C+F/I/J
novembro	13	Festa Convívio alusiva à Comemoração do S. Martinho	Todos os Blocos de Creche e Pré Escolar
	23	Hospital dos Pequenininos	Faculdade de medicina de Lisboa – Bloco J
	20	Dia do Pijama	Todos os Blocos de Pré Escolar
dezembro	04	Decoração das montras da Freguesia	Comércio do Forte da Casa
	06	Teatro – “As Estações” – anima Teatro	Todas as salas de 2 anos – Local Bloco L
	07	Teatro – “ A caminho do Saber” – Anima Teatro	Bloco C+ F – Todos os Blocos de Pré Escolar
	11 a 15	Convívios celebrativos da época natalícia, confraternização entre famílias	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar

Handwritten signatures and initials



RESPOSTA SOCIAL DO CATL

A resposta social de CATL no ano de 2018 promoveu e desenvolveu um conjunto de atividades, tendo em conta os interesses e motivações das crianças e jovens. O Projeto Pedagógico dos 2 anos 2017/2019 tem o tema “A Nossa Comunidade”. É de salientar a continuidade da parceria que existe com as outras respostas sociais. Realizaram-se reuniões de planificação e avaliação com todas as funcionárias do CATL, reuniões com os Encarregados de Educação, de grupo e individuais, de carácter informativo e avaliativo, tendo havido um trabalho de parceria com outras entidades, nomeadamente Serviços de Psicopedagogia, Psiquiatria, Centros de Saúde, DREL e Escolas no que concerne à intervenção da Dra. Mónica Batalha, Psicóloga através de Relatórios de Avaliação cognitiva, e outros, da crianças e jovens que necessitam de um acompanhamento especializado. Ainda, foram realizadas ações Informativas no CATL pela mesma Técnica, no âmbito do Programa de Competências Pessoais e Sociais para o pessoal Técnico e não Técnico.

MÊS	ATIVIDADE	DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE	LOCAL
janeiro	- Dia de Reis	<ul style="list-style-type: none">• Construção de coroas alusivas ao Dia de Reis; trabalhos individuais e de grupo• Lanche de Reis com idosos da R5	CATL
fevereiro	- São Valentim - Carnaval	<ul style="list-style-type: none">• Elaboração de prendinhas do Dia de São Valentim• Curso de Carnaval pelas Ruas da Freguesia• Interrupções Lectivas do Carnaval - Ateliers de Expressões	CATL Freguesia CATL
março	- Dia da Mulher - Dia do Pai - Primavera	<ul style="list-style-type: none">• Construção de um presente para o Dia da Mulher• Elaboração de um presente para o Dia do Pai• Trabalhos individuais e de grupo alusivos à Primavera	CATL
abril	- Aniversário do IAC - Páscoa	<ul style="list-style-type: none">• Elaboração de um presente para os idosos e distribuição de postais de agradecimento a comunidade pela ajuda ao IAC• Elaboração de um presente da Páscoa• Interrupções Letivas da Páscoa – Ateliers de	CATL Lisboa



Handwritten signature/initials in blue ink.

	- 25 de Abril	<p>Expressões; Passeios e visitas de Estudo;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Passeios: Dino Parque, BOUNCE, Parque Recreativo do Alvito, Teatro – “Aladino” e Parque Marechal Carmona • Trabalhos sobre os valores da Liberdade 	CATL
maio	- Dia da Mãe - Atividade dos Finalistas 4º Ano	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de um postal e presente para a Mãe • Passeio: “Noite no Zoo” 	CATL Lisboa
junho	- Dia da Criança - Finalistas - Santos Populares - Final Ano Letivo - Verão	<ul style="list-style-type: none"> • Murais alusivos ao Dia da Criança • Festa de Finalistas em colaboração com o Pré-Escolar • Decoração alusiva aos Santos populares • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Verão • Interrupções Letivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens pulseiras, fantoches, barro) • Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia • Colónia aberta, atividades; • Complexo Aquático Viver Santarém - piscina 	CATL SFRA CATL CATL Freguesia
julho	- Verão	<ul style="list-style-type: none"> • Interrupções Letivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro) • Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia • Colónia aberta, atividades; • Praia da Costa da Caparica – Surf, Fun Parque • Festejar o Final de ano letivo na Quinta das Conchas com Jogos lúdicos e brincadeira livre • Jardim de vila Franca de Xira • Quintinha • Limpezas / Pinturas / Manutenção 	CATL Freguesia Vários CATL
agosto	- Verão	<ul style="list-style-type: none"> • Interrupções Lectivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro, culinária) • Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia 	CATL Freguesia CATL

Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin, including 'Santos' and 'ACR'.



Acedido

		<ul style="list-style-type: none"> • Limpezas / Pinturas / Manutenção 	
setembro	<ul style="list-style-type: none"> - Início Ano Letivo 2017 / 2018 - Outono 	<ul style="list-style-type: none"> • Organização do ambiente educativo • Implementação de Regras de Funcionamento • Receção aos novos utentes • Visita à Escola EB1 do Forte da Casa • Reuniões com Professores • Reuniões de Pais - Apresentação da Equipa pedagógica e Projectos Pedagógicos de Sala • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Outono 	CATL EB1 CATL
outubro	<ul style="list-style-type: none"> - Dia da Alimentação - Halloween 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de trabalhos no Dia da Alimentação Saudável • Baile de Máscaras e pinturas de rosto • Dinâmicas de grupo de Expressão corporal 	CATL
novembro	<ul style="list-style-type: none"> - Dia de S. Martinho 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de fantoches sobre a história da Maria Castanhas e lanche convívio no bloco com os pais. • Venda de Doces – confeccionados pelos utentes • Projecto Dia do Pijama 	CATL
dezembro	<ul style="list-style-type: none"> - Inverno - Natal 	<ul style="list-style-type: none"> • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Inverno • Elaboração de um postal e de um presente de Natal • Elaboração de um trabalho do bloco para a decoração do mercado • Interrupções Lectivas do Natal – Ateliers de Expressões; Passeios e visitas de Estudo; • Passeios: Kindzania, Circo Cardinal, teatro “Rapunzel”, Ice Park, Fil Diverlândia. 	CATL Freguesia Lisboa

✓
Sueir
Adk



Aechd

II. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI, CENTRO DE DIA E SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO (SAD)

As Respostas Sociais de Estrutura Residencial Para Idosos, Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário, realizam as suas atividades em conjunto.

Destaca-se das atividades deste ano a continuidade do projeto de parceria entre a sala da Ed. Anabela Machado, crianças de cinco anos, e a Residência 5 com o objetivo de promover as relações intergeracionais e desmistificar junto das crianças e seus familiares a conotação negativa dada aos lares de idosos.

No decorrer do ano de 2018 os utentes e colaboradores destas respostas sociais além das rotinas diárias, atividades de animação, fisioterapia e psicologia participaram ativamente, nas seguintes atividades:

Mês	Di a	Atividades	Descrição da Atividade	Local
janeiro		Comemoração do Dia de Reis	- Recolha de cantigas e treino das mesmas com os idosos	Resid. 1,4 e 5
	5		-Receção ao grupos de cantares da ARIPFCA para cantar as Janeiras	Resid. 1,4 e 5
	8		- Deslocação com grupo de idosos da R5 ao bloco C+F, Pré escolar para cantar as janeiras	Bloco C+F
	11		- Receção de grupo de crianças bloco C+F, Pré escolar para ouvir cantar as janeiras	R5
	12		- Deslocação a espaços da Instituição - cantar as Janeiras e lanche no CATL	Secretaria,C+F, Cozinha e bloco B
fevereiro		Comemoração do Carnaval	- Construção de máscaras, trajes e decoração das salas	Resid. 1,4 e 5
	8		- Baile de máscaras com o tema "Reis e Rainhas"e lanche convívio com as famílias	Resid. 1
	9		- Participação no curso organizado pela Junta Freguesia	Forte da Casa
		Preparação Exposição Fotos	- Preparação da sessão fotográfica: cabelos e maquiagem e montagem dos cenários - Sessão fotográfica dos utentes e montagem da exposição	Resid. 1,4 e 5
	28	Inauguração da Exposição	- Exposição de fotografia " Marcas do Tempo"	Resid. 1,4 e 5
março	22	Comemoração da Páscoa	- Visita ao grupo de pré escolar da Ed. Anabela, com oferta de presente alusivo à Pascoa e visita à exposição	Bloco C+F Centro Comercial



Adriano

			realizada por todos os grupos de Pré escolar com o tema “A Primavera”	Olival Parque
	23	Bonecas de Fantoche	- Encontro de grupo de utentes que participaram na construção de bonecas fantoche de tecido, para apresentação da respetiva boneca de cada um, seguido de lanche	Resid. 1
	26, 27 e 28	Comemoração da Páscoa	- Lanche convívio da Páscoa	Resid. 1,4 e 5
abril	19	Participação na Festa da Flôr	- Elaboração de flores de papel - Construção do arco para desfile - Elaboração de trajes para o desfile - Montagem de stand com trabalhos manuais realizados pelos utentes - Participação no desfile e almoço organizado pela CMVFX	Resid. 1,4 e 5
	24	Visita ao Museu do Neorealismo	- Visita à exposição “Miúdos às mãos cheias” com utentes das residências 1, 4 e 5	Vila Franca de Xira
	27	Encontro de gerações	- Receção do grupo do Pré escolar da Ed. Anabela - Realização de atividade conjunta de expressão plástica com o tema da Primavera	Resid. 5
	28	Participação Aniversário do IAC	- Encerramento do Aniversário com atuação dos utentes de todas as Residências com: uma demonstração de fisioterapia e de seguida uma dança conjunta com o grupo pré escolar da Ed. Anabela Machado - Entrega à Direção de album fotográfico de memórias elaborado pelos utentes orientados pela Psicóloga Mónica Batalha.	Bloco A
maio	07	Dia da Mãe	- Elaboração de trabalhos alusivos à época lanche convívio	Resid. 1, 4 e 5
junho	18	Passerelle D'ouro	- Escolha dos fatos, cabeleireiro e manicure	Forte da Casa
	19, 21 e 22		- Ensaios e participação no desfile	Praça de Touros VFX
		Comemoração dos Santos Populares	- Decoração das residências	Resid. 1,4 e 5
	26		- Almoço, sardinhada	Resid.1
	27		- Almoço, sardinhada	Resid. 5

Adriano
Santos
ACP



Handwritten signature: Adro

	29		- Almoço, sardinhada	Resid. 4
julho	17	Passeio ao jardim Zoológico	- Passeio de comboio para visitar o jardim, espetáculo dos golfinhos e almoço piquenique em Monsanto.	Resid. 1,4 e 5
	19	Passeio à Tapada de Mafra	- Visita ao parque de comboio e almoço piquenique	Mafra
	24	Passeio a Constança	- Visita do Parque Ambiental de Santa Margarida Almoço - grelhados no parque	Abrantes
	27	Passeio à Praia	- Passeio à Praia da Foz do Lizandro para passear e tomar banho - Almoço (piquenique) no Sobreiro	Ericeira
	31	Passeio a Montachique	- Organização de um piquenique na mata de Montachique, com sardinhada com todas as Residências	Loures
agosto	23	Passeio à Praia	- Passeio à Praia da Costa da Caparica - Almoço (piquenique) na Mata de Monsanto	Lisboa
outubro	10	Comemoração do mês do Idoso	- Teatro/ revista na SFRA	Resid. 1,4 e 5
	17		- Almoço no Macdonald's	
novembro		Comemoração do São Martinho	- Decoração dos espaços	Resid. 1, 4 e 5
	14		- Magustos	Resid. 1, 4 e 5
	29	Participação na decoração do mercado	- Decoração do Mercado Municipal alusiva ao Natal	Resid. 1,4 e 5 Forte da Casa
dezembro		Comemorações Natalícias	- Construção de enfeites e decoração dos espaços	Resid. 1,4 e 5
	14		- Passeio pela baixa da Cidade para ver as decorações natalícias e paragem em Belém para comer pasteis de Belém	Lisboa
	18		- Almoço convívio de Natal	Resid. 1
	20		- Almoço convívio de Natal	Resid. 5
	21		- Almoço convívio de Natal	Resid. 4

Handwritten notes on the right margin:
 ✓
 Loures
 Adr



Adel

III. TRANSPORTES

O serviço de transportes tem na sua frota um autocarro e 12 viaturas ligeiras. Dá resposta ao transporte das crianças às escolas e faz todo o transporte para passeios das crianças e idosos, e também o transporte das refeições às escolas e o serviço de apoio domiciliário.

No exercício de 2018 os gastos com conservação e reparação de viaturas totalizaram 9.180,38€, que compara com 10.136,08€ gastos no ano de 2017. Os gastos com combustíveis ascenderam a 24.270,15€ importância ligeiramente inferior à verificada em 2017, 24.708,89€.

IV. COZINHA CENTRAL

A Cozinha Central fornece refeições para todas as respostas sociais e serviços da Instituição, e tem vindo a prestar alguns serviços externos à comunidade local.

Manteve-se o protocolo com a Câmara Municipal de Vila Franca de Xira de fornecimento de refeições a escolas EB1 do concelho e apoio aos refeitórios das mesmas. No exercício de 2018 registou-se uma subida assinalável dos custos de matérias-primas consumidas para a preparação de refeições, atingindo o montante de 510.173,11€, mais 30.917,47€ que em 2017, o que corresponde a um aumento de 6,5%.

V. LAVANDARIA

O serviço de Lavandaria dá resposta a todas as áreas da Instituição, principalmente às respostas sociais de ERPI e SAD.

No ano de 2018 continuou a aumentar o volume de serviço referente ao SAD.

A lavandaria continua a colaborar com a Associação AIPNE, ao receber jovens com necessidades educativas para estágio em contexto profissional.



Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'A. B. C.', 'D. E. F.', and 'G. H. I.'.

VI. GESTÃO FINANCEIRA.

A. QUADRO ECONÓMICO GLOBAL.

De acordo com os dados publicados pelo Instituto Nacional de Estatística (INE) o abrandamento das exportações, contribuiu para o crescimento do PIB em 2,1%, inferior ao registado em 2017 (2,8%).

No total de 2018 a economia da zona euro cresceu 1,8% que compara com os 2,4% registados em 2017.

Estes números confirmam que Portugal continua a crescer mais do que a zona euro. No que se refere ao mercado de trabalho a estimativa provisória do INE aponta para que a taxa de desemprego no trimestre centrado em novembro se tenha fixado nos 6,6% contra 8,1% no 4.º trimestre de 2017.

Para o conjunto do ano de 2018, a taxa de inflação global da zona euro aumentou, em média, para 1,7% (1,5%, em média, em 2017) refletindo essencialmente uma aceleração dos preços de energia, os quais aumentaram 6,4% (5,0% em 2017). Em Portugal, a variação do IPC, no ano de 2018, foi de 1,0% (1,4% em 2017).

No final do ano de 2018, a execução orçamental das Administrações Públicas registou um saldo global negativo de 2.083 milhões de euros, correspondente a uma melhoria de 475 milhões de euros relativamente ao saldo registado no ano anterior.

No que se refere ao ano de 2019 a OCDE prevê que a taxa de crescimento do PIB em Portugal, se mantenha em 2,1% e que a taxa de desemprego baixe de 7,1% em 2018 para 6,4% em 2019.

B. EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA INSTITUIÇÃO.

Os Resultados Operacionais:

Rubricas	2018	2017	VAR. %
Prestações de serviços (+)	1.408.536	1.439.841	-2,2%
Subsídios, doações e legados à exploração (+)	1.633.100	1.619.531	0,8%
Outros rendimentos (+)	346.473	366.215	-5%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas (-)	510.173	479.256	6%
Fornecimentos e serviços externos (-)	739.811	726.608	1,8%
Gastos com Pessoal (-)	1.995.160	2.021.833	-1%
Imparidades de dívidas a receber	3.172	0	
Provisões	0	0	
Outros gastos (-)	19.392	35.793	-46%
Resultado operacional, antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	120.399	162.097	-26%
Gastos/reversões de depreciações e amort. (-)	25.963	25.493	2%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	94.436	136.604	-31%



Handwritten signature/initials in blue ink.

Análise da atividade operacional da Instituição em 2018:

- a) Os valores provenientes das mensalidades dos utentes da instituição apresentam um decréscimo de 2,2% (-31.305€) em relação ao ano anterior. Pelo seu lado, os subsídios e donativos atribuídos por entidades públicas e privadas registaram um ligeiro aumento de 0,8% (+13.568€);
- b) Do lado dos gastos merece relevo a subida do custo das matérias consumidas em 30.947€ (+6%) e a redução dos gastos com pessoal em 26.672€ (-1%) que se deve essencialmente à redução do número de trabalhadores, visto que no exercício de 2018 verificou-se a subida do salário mínimo nacional de 557€ para 580€ o que conduziu a novas alterações na tabela salarial das categorias de ajudantes de ação educativa e ajudantes de ação direta;
- c) No que respeita aos gastos com fornecimentos e serviços externos observou-se uma subida de 13.202€ (+1,8%);
- d) Por força das alterações anteriormente referidas o resultado operacional antes de gastos de financiamento e impostos regista uma redução de 30,8%.

Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin.

O Resultado Líquido:

Rubricas	2018	2017	%
Res. operacional (antes de fin. e impostos)	94.436	136.604	-31%
Juros e rend. similares obtidos (+)	1	1	16%
Juros e gastos similares suportados (-)	14.314	14.799	-3%
Resultados antes de impostos (EBT)	80.123	121.805	-34%
Impostos sobre o rendimento do período	-	(19)	-100%
Resultado líquido do período	80.123	121.787	-34%

No ano de 2018 os juros e outros gastos com financiamento registam uma diminuição de 3%. Não havendo lugar ao pagamento de IRC no exercício de 2018, o resultado líquido de 2018 regista uma redução de 121.787€ em 2017 para 80.123€ em 2018 (-34%).

Fundos patrimoniais:

Os fundos patrimoniais continuam em terreno negativo. No entanto, pelo sétimo ano consecutivo assiste-se a uma evolução positiva concretizada por diminuição progressiva do valor negativo dos mesmos. No período terminado em 31 de dezembro de 2018 a recuperação dos fundos patrimoniais cifrou-se em 23,58%.



Arredo
[Handwritten signatures]
ADP

Rubricas	2018	2017	VAR.%
Fundos patrimoniais			
Fundos	3.492	3.492	0,00%
Reservas			
Resultados transitados	-1.665.661	-1.787.448	6,81%
Excedentes de revalorização	1.218.470	1.218.470	0,00%
Outras variações nos fundos patrimoniais	111.145	113.358	-1,95%
Resultado líquido do exercício	80.123	121.787	-34,21%
Total do fundo de capital	-252.432	-330.342	23,58%

Recursos humanos:

No que se refere aos efetivos, a Instituição teve ao seu serviço 145 trabalhadores, em média, durante o exercício de 2018.

Os trabalhadores da Instituição que fazem parte da Direção e do Conselho Fiscal, não são remunerados pelo exercício desses cargos, mas apenas pelas respetivas funções exercidas na Instituição.

Situação económica e financeira:

	2017	2017	Var.(%)
Autonomia Financeira	-11,0%	-13,9%	20,9%
Solvabilidade	-9,9%	-12,2%	18,9%
Liquidez Geral	0,06	0,08	-25,0%
Liquidez Reduzida	0,05	0,07	-28,6%
Fundo de Maneio	-1.462.937	-1.388.232	-5,4%
Cash flow	109.259	147.280	-25,8%
Rentabilidade global da Instituição	3,5%	5,2%	-32,0%
Rácios de exploração	2017	2017	
CMVMC/(VN+SUBS)	16,8%	15,7%	7,0%
FSE/(VN+SUBS)	24,3%	23,8%	2,3%
PES/(VN+SUBS)	65,6%	66,1%	-0,7%
AMORT/(VN+SUBS)	0,9%	0,8%	2,4%

Em face dos resultados positivos apurados saliente-se a evolução positiva dos indicadores de estrutura financeira, tais como a solvabilidade (+18,9%) e autonomia financeira (+20,9%) apesar de ainda de se situarem em terreno negativo. A situação financeira de curto prazo medida pelos indicadores de liquidez evoluiu em sentido negativo por força da redução verificada nos resultados e no cash flow. Esta evolução é confirmada pela redução da rentabilidade global da instituição de 5,2% para 3,5%, devido à subida dos gastos com matérias-primas e outros consumíveis e na redução



Handwritten signature

dos rendimentos provenientes das prestações de serviços que diminuíram devido à redução do número de utentes.

No que se refere aos rácios de exploração assiste-se a variações que merecem particular atenção: A relação entre o custo das matérias consumidas/fornecimentos e o volume de negócios subiu 7%, muito para além do valor da inflação, num exercício em que o número de utentes desceu mais de 10%. No sentido positivo evoluiu o peso dos gastos com pessoal que passaram de 66,1% em 2017 para 656,6% em 2018.

Handwritten notes and signatures

C. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS DURANTE E APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO.

No exercício de 2018 foi dado seguimento ao plano de recuperação da instituição. Factos ocorridos de maior relevância:

- Procedeu-se ao encerramento do Bloco D situado no Bairro do Bom Retiro em Vila Franca de Xira, em 31 de julho de 2018, que devido à perda de utentes, se tornou insustentável;
- Foi aprovado pela Câmara Municipal, em 31 de outubro de 2018, o Pedido de Informação Prévia, para a construção de uma ERPI que se destina a substituir as atuais residências de idosos 4 e 5, que não reúnem condições para prosseguir a sua atividade.
- Avançou-se com pedido de apoio ao abrigo do Fundo de Socorro Social para o reequilíbrio financeiro da instituição;

D. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA INSTITUIÇÃO.

Pretende-se dar continuidade ao processo de recuperação iniciado em 2012 apostando no desenvolvimento contínuo das atividades nomeadamente através do arranque da construção de novas instalações

A continuação deste processo de recuperação, em face da situação financeira da instituição, só é possível se os diferentes interlocutores com créditos sobre a instituição, nomeadamente, os Trabalhadores, os Fornecedores e outros Credores, o



Estado e as Instituições Financeiras continuarem a confiar na gestão do IAC e aceitarem o pagamento faseado dos seus créditos.

E. NEGÓCIOS ENTRE A INSTITUIÇÃO E OS SEUS DIRIGENTES.

Não foram concedidos empréstimos ou créditos, efetuados pagamentos por conta deles, prestadas garantias nem facultados adiantamentos de remuneração aos membros da Direção da Instituição.

F. DÍVIDAS AO ESTADO E À SEGURANÇA SOCIAL.

A Instituição tem as suas situações, tributária e contributiva, regularizadas.

G. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.

A Direção propõe que o Resultado Líquido do exercício de 2018, no valor de 80.123,00 € seja transferido para Resultados Transitados.

H. NOTA FINAL.

Aos clientes/utentes e às entidades que nos honraram com a sua preferência, agradecemos a confiança depositada, que constituiu importante incentivo e compensação pelos esforços empreendidos por quantos trabalham nesta Instituição. Aos fornecedores e entidades públicas, que continuam a acreditar no nosso projeto, o nosso reconhecimento.

A todos os colaboradores que contribuíram para o desempenho da Instituição, com o seu profissionalismo e dedicação, a Direção deseja expressar o seu reconhecimento.

Forte da Casa, 11 de Março de 2019

A Direção,

C. Lúcia Rosa Ferrero Ayala
Presidente
[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]