



IAC

INSTITUTO DE APOIO À COMUNIDADE
Instituição Particular de Solidariedade Social
Forte da Casa – V.F.Xira

RELATÓRIO DE GESTÃO

2017



INDICE

INTRODUÇÃO

- I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR
- II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL
- III. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI, CENTRO DE DIA E SAD
- IV. TRANSPORTES
- V. COZINHA CENTRAL
- VI. LAVANDARIA
- VII. GESTÃO FINANCEIRA

de 10/10
Santa
Agulhano



Exmos Senhores,

De harmonia com o disposto nos Artigo 33º e 24º dos Estatutos do **Instituto de Apoio à Comunidade**, NIF 501 901 230, com sede na Estrada dos Caniços, Edifício Olival Parque, Loja, 2625-474 Forte da Casa, freguesia de Póvoa de Santa Iria e Forte da Casa, concelho de Vila Franca de Xira, submete-se à apreciação de V.Exas. o Relatório e Contas do exercício findo em 31 de Dezembro de 2017.

A Instituição tem por finalidade contribuir para a efetivação dos direitos sociais da população da freguesia de Póvoa de Santa Iria e do Forte da Casa e restantes freguesias do concelho de Vila Franca de Xira, com o propósito de dar expressão organizada ao dever moral de justiça e de solidariedade, nomeadamente, na realização de atividades de Creche, Creche familiar, Educação pré-escolar, Centro de atividades de tempos livres, Estruturas residenciais para pessoas idosas, Centro de dia para a terceira idade e Apoio domiciliário, atividades que desenvolveu normal e habitualmente no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2017.

I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR.

O plano de atividades apresentado foi elaborado e realizado pela equipa pedagógica das respostas sociais de, Creche e Pré Escolar.

Pretendeu-se proporcionar aos vários grupos de crianças um leque de atividades comuns, de caráter lúdico, pedagógico, criativo e diversificado, fomentando a participação dos encarregados de educação na dinâmica institucional bem como divulgar o trabalho pedagógico junto da comunidade.

Em toda a prática educativa estiveram sempre presentes a aquisição de competências que contribuíssem diretamente para o desenvolvimento de atitudes/comportamentos respeitadores dos direitos e dos deveres, implicando uma metodologia ativa e participativa centrada nos interesses e necessidades das crianças, proporcionando atividades que fomentaram a participação, cooperação e tolerância face a diferentes opiniões.

Mês	Data	Atividade	Local
janeiro	06	Cantar as janeiras	Ruas da Freguesia do Forte da Casa
	23 a 31	Reuniões de Pais	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar

[Handwritten signatures and initials]
Actuário



fevereiro	14	Dia dos Namorados/Amigos	Todos os Blocos de Pré Escolar
	24	Curso de Carnaval – Tema Canções tradicionais	Ruas da Freguesia do Forte da Casa
março	22	Comemoração do dia Mundial do Ambiente	Todos os Blocos de Creche e Pré Escolar
	24	Comemoração do Dia do Pai –Jogos de futebol Pais e Filhos	Todos os Blocos de Pré Escolar (ringues do Club Desportivo do Forte)
abril	01	Aniversário da Instituição	Freguesia do Forte da Casa
	07	Feira da Ciência	Todos os Blocos de Pré-Escolar - Bloco J
	25	Atividades alusivas à celebração do 25 de Abril	Todos os Blocos de Pré Escolar
	28	Anima Teatro “ João e o Pé de Feijão”	Todos os Blocos de Pre Escolar – Bloco C+F
maio	12	Comemoração do Dia da Mãe (Festa Surpresa	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar
	24 a 26	Viagem de Finalistas – 5 anos	Quinta da Broeira – Cartaxo
	22 a 31	Reuniões de Pais”	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar
junho	01	Celebração do Dia Mundial da Criança	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar
	02	Festa de Finalistas do Pré – Escolar – 5 anos – e 4º ano CATL – tema integrador “Os Super Heróis “	SFRA
	08	Festa Final de Ano – Creche – “ Ali Bábá e os 40 Ladrões”	Igreja do Forte da Casa
	17	Festa Final de Ano Pré Escolar - Tema integrador “As civilizações mais marcantes da história”	Gimnodesportivo do Forte da Casa
	19 a 30	Colónia Balnear	Praia da Fonte da Telha
julho	Final do ano letivo / férias		
agosto			
setembro	10	Início do Ano lectivo	Todos os Blocos de Creche /Pré escolar
	10 a 30	Em todos os Blocos foram realizadas reuniões de pais onde foram apresentados aos encarregados de educação os projectos curriculares de grupo	
outubro	14	Teatro “ Sempre que souberes ajudar” Anima Teatro	Todos os Blocos de Pré Escolar –Local Bloco C+F

Handwritten signatures and initials:
M. Silva
S. Silva
D. Silva



	16	Projeto “Família com Sopa”- Integrado no mês celebrativo da Alimentação Saudável	Todos os Blocos de Creche e Pré-Escolar
	20	Projeto Inter-geracional – celebrativo do dia Mundial da Alimentação	Bloco C e F – salas das crianças de 4 anos
	31	Celebração do dia do Pão por Deus / Halloween	Blocos L / G/C+F/I/J- Ruas da Freguesia
novembro	03	Teatro “ Os Super Heróis” – Anima Teatro	Todos os Blocos de Pré Escolar – Local Bloco C+F
	13	Festa Convívio alusiva à Comemoração do S. Martinho	Todos os Blocos de Creche e Pré Escolar
	17	Apresentação do livro “ O mistério da Estrelinha Curiosa” – Leonor Lourenço	Todos os Blocos de Pré Escolar – Local Bloco C+F
	21	Dia do Pijama	Todos os Blocos de Pré Escolar
dezembro	01	Decoração das montras da Freguesia	Comércio da Freguesia do Forte da Casa
	05	Teatro – Balbucia” – anima Teatro	Todas as salas de 2 anos – Local Bloco
	12 a 15	Viagem no Eletrico dos Sonhos – Carris	Todos os grupos de 4 e 5 anos – Lisboa
	21	O Soldadinho de Chumbo	Bloco C – sala dos 3 anos Teatro Armando Cortez
	17 a 21	Festas celebrativas da época natalícia, confraternização entre famílias	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar

II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL

A resposta social de CATL no ano de 2017 promoveu e desenvolveu um conjunto de atividades, tendo em conta os interesses e motivações das crianças e jovens. O Projeto Pedagógico do ano 2016/2017 teve o tema “O Jogo – Aprender a Brincar” e o presente ano letivo tem o tema “A Nossa Comunidade”.

É de salientar a continuidade da parceria que existe com as outras respostas sociais.

Realizaram-se reuniões de planificação e avaliação com todas as funcionárias do CATL, reuniões com os Encarregados de Educação, de grupo e individuais, de carácter informativo e avaliativo, tendo havido um trabalho de parceria com outras entidades, nomeadamente Serviços de Psicopedagogia, Psiquiatria, Centros de Saúde, DREL e Escolas no que concerne à intervenção da Dra. Mónica Batalha,

Psicóloga através de Relatórios de Avaliação cognitiva, e outros, da crianças e jovens que necessitam de um acompanhamento especializado. Ainda, foram realizadas ações Informativas no CATL pela mesma Técnica, no âmbito do Programa de Competências Pessoais e Sociais para o pessoal Técnico e não Técnico.

MÊS	ACTIVIDADE	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE	LOCAL
janeiro	- Dia de Reis - Cantar as Janeiras	• Construção de coroas alusivas ao Dia de Reis; trabalhos individuais e de grupo • Lanche de Reis no bloco com a participação dos utentes das residências	CATL
fevereiro	- São Valentim - Carnaval	• Elaboração de prendinhas do Dia de São Valentim • Corso de Carnaval pelas Ruas da Freguesia • Interrupções Lectivas do Carnaval - Ateliers de Expressões	CATL Freguesia CATL
março	- Dia da Mulher - Dia do Pai - Primavera	• Construção de um presente para o Dia da Mulher • Elaboração de um presente para o Dia do Pai • Trabalhos individuais e de grupo alusivos à Primavera	CATL
abril	- Aniversário do IAC - Páscoa - 25 de Abril - Dia Mundial do Livro	• Elaboração de um painel em parceria com os utentes das residências para oferecer à Instituição • Trabalhos alusivos ao Aniversário do IAC • Elaboração de um presente da Páscoa • Interrupções Lectivas da Páscoa – Ateliers de Expressões; Passeios e visitas de Estudo; . Museu do Teatro e Traje . Lisboa Story Centre e arco da Rua Augusta . Exposição Tutankamon – Tesouros do Egipto . Cinema Vasco da Gama • Trabalhos sobre os valores da Liberdade • Construção de um marcador de Livro	CATL Lisboa CATL
maio	- Dia da Mãe - Atividade dos Finalistas 4º Ano	• Elaboração de um postal e presente para a Mãe . Passeio a Kidzania	CATL Lisboa
junho	- Dia da Criança - Finalistas - Santos Populares - Final Ano Lectivo - Verão	• Murais alusivos ao Dia da Criança • Festa de Finalistas em colaboração com o Pré-Escolar • Decoração alusiva aos Santos populares • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Verão • Interrupções Lectivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens pulseiras, fantoches, barro) • Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia • Colónia aberta, actividades; • Complexo Aquático Viver Santarém - piscinas • Praia da Costa da Caparica . Palácio de Queluz e Palácio Nacional de Sintra	CATL SFRA CATL CATL Freguesia Vários
julho	- Verão	• Interrupções Lectivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro) • Actividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia • Colónia aberta, actividades; • Festejar o Final de ano lectivo na Quinta das	CATL Freguesia Quinta



		<ul style="list-style-type: none">Conchas com Jogos lúdicos e brincadeira livre• Complexo Aquático Viver Santarém - piscinas• Praia da Costa da Caparica• Praia do Baleal• Jardim Buddha Eden. Jardim de vila Franca de Xira. Quintinha• Limpezas / Pinturas / Manutenção	Conchas Vários CATL
agosto	- Verão	<ul style="list-style-type: none">• Interrupções Lectivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro, culinária)• Actividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia• Limpezas / Pinturas / Manutenção	CATL Freguesia CATL
setembro	- Início Ano Lectivo 2017 / 2018 - Outono	<ul style="list-style-type: none">• Organização do ambiente educativo• Implementação de Regras de Funcionamento• Recepção aos novos utentes• Visita à Escola EB1 do Forte da Casa• Reuniões com Professores• Reuniões de Pais - Apresentação da Equipa pedagógica e Projectos Pedagógicos de Sala• Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Outono	CATL EB1 CATL
outubro	- Dia da Alimentação - Halloween	<ul style="list-style-type: none">• Elaboração de trabalhos no Dia da Alimentação Saudável. Oferta de Bolachinhas e visitas as Residências. Baile de Mascaras e pinturas de rosto. Dinâmicas de grupo de Expressão corporal	CATL
novembro	- Dia de S. Martinho	<ul style="list-style-type: none">• Elaboração de fantoches sobre a história da Maria Castanhas e lanche convívio com o Bloco J.. Venda de Doces – confeccionados pelos utentes• Projecto Dia do Pijama	CATL
dezembro	- Inverno - Natal	<ul style="list-style-type: none">• Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Inverno• Elaboração de um postal e de um presente de Natal. Visita as residências com uma canção de Natal• Interrupções Lectivas do Natal – Ateliers de Expressões; Passeios e visitas de Estudo;• Ida ao Cinema – COCO no Cineplace Shopping de Loures. Exposição Dinossauros Alive	CATL Freguesia Loures Lisboa



III. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI, CENTRO DE DIA E SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO (SAD)

As Respostas Sociais de Estrutura Residencial Para Idosos, Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário, realizam as suas atividades em conjunto.

Destaca-se das atividades deste ano a continuidade do projeto de parceria entre a sala da Ed. Helena, crianças de cinco anos, e a Residência 1 com o objetivo de promover as relações intergeracionais e desmistificar junto das crianças e seus familiares a conotação negativa dada aos lares de idosos.

Com o mesmo objetivo iniciaram-se parcerias a partir de setembro com outros grupos, nomeadamente a sala da Ed. Anabela Gama com a Residência 5 e o CATL com todas as Residências.

No decorrer do ano de 2017 os utentes e colaboradores destas respostas sociais além das rotinas diárias, atividades de animação, fisioterapia e psicologia participaram ativamente, nas seguintes atividades:

Mês	Dia	Atividades	Descrição da Atividade	Local
janeiro		Comemoração do Dia de Reis	- Recolha de cantigas e treino das mesmas com os idosos	Resid. 1,4 e 5
			- Deslocação a espaços da Instituição - cantar as Janeiras	Secretaria, BJ e Cozinha
			-Receção ao grupos de cantares da ARIPFCA para cantar as Janeiras	Resid. 1,4 e 5
	6		- Receção a grupo de crianças de cinco anos para cantar as janeiras e lanche convívio	Resid. 1
fevereiro		Comemoração do Carnaval	- Construção de máscaras, trajes e decoração das salas	Resid. 1,4 e 5
	23		- Baile de máscaras e lanche convívio com as famílias	Resid. 1
	24		- Participação no curso organizado pela Junta Freguesia	Forte da Casa
março		Preparação Exposição Fotos	- Recolha de fotos dos utentes e funcionários dos tempos da sua juventude e montagem da exposição	Resid. 1,4 e 5
	17	Pintura	- Pintura de um painel sobre a Primavera com as crinaças do grupo de cinco anos	Resid. 1
abril	03	Inauguração da Exposição	- Exposição "Recordar é viver"	Resid. 1,4 e 5
		Comemoração da Páscoa	- Realização de uma atividade manual relativa à época	Resid. 1,4 e 5
			- Passagem de um filme alusivo á época	
			- Participação na Missa e lanche convívio	
	Participação na	- Elaboração de flores de papel	Resid.	

Handwritten signatures and initials:
A. Gama
S. Gama
A. Gama
S. Gama



		Festa da Flôr	- Construção do arco para desfile - Elaboração de trajes para o desfile	1,4 e 5
	17	Visita ao CATL	- Visita ao CATL de idosos de todas as Resid. Para entregar painel elaborado em conjunto no âmbito do 30º aniversário da Instituição	Bloco B
	19		- Participação no desfile e almoço organizado pela CMVFX	Vila Franca Xira
	28	Participação Aniversário do IAC	- Encerramento do Aniversário com atuação dos utentes de todas as Residências com uma demonstração de fisioterapia	Bloco A
maio	02 e 22	Ensaio festa Final de Ano	- Ensaio com as crianças dos cinco anos para a festa de final de ano	Resid 1
	07	Dia da Mãe	- Elaboração de trabalhos alusivos à época lanche convívio	Resid. 1, 4 e 5
junho		Passerelle D'ouro	- Escolha dos fatos, cabeleireiro e manicure	Forte da Casa
	16		- Ensaio e participação no desfile	Praça de Touros VFX
	17	Festa Final Ano	- Participação na coreografia de um grupo utentes da R1 organizada pela sala da Ed. Helena - Estiveram presentes grupo de utentes a assistir à festa de todas as residências	Pavilhão CMVFX
julho		Comemoração dos Santos Populares	Elaboração de flores de papel e fitas para decoração das residências	Resid. 1,4 e 5
	06		Jantar, sardinhada	Resid. 4
	07		Almoço, sardinhada	Resid.1
	12		Almoço, sardinhada	Resid. 5
	18	Passeio a Montachique	- Organização de um piquenique na mata de Montachique, com sardinhada com todas as Residências	Loures
	20	Passeio ao Monte Selvagem	- Visita ao parque selvagem no comboio para ver os animais e almoço piquenique	Montemor o Novo
	24	Passeio a Sintra	- Passeio no comboio de Sintra até à praia das Maças - Almoço (piquenique) no Sobreiro	Sintra Mafra
	27	Passeio ao jardim Budha Eden	- Passeio de comboio pelo Parque - Almoço (piquenique) no Bombarral - Visita à praia de Areia Branca e lanche em Santa Cruz	Bombarral Santa Cruz
agosto	03	Passeio à Praia	- Passeio à Praia da Costa da Caparica - Almoço (piquenique) na Mata de Monsanto	Lisboa
	08	Passeio à Praia	- Passeio à Praia da Foz do Lizandro para passear e tomar banho - Almoço (piquenique) no Sobral de Monte Agraço	Ericeira

outubro		Dia do Idoso	- Lanche Convívio	Resid. 1,4 e 5
	20	Visita	- Visita do grupo da sala de 4 anos da Ed. Anabela para oferta de salada de fruta no âmbito da comemoração do Dia da Alimentação Saudável	Resid. 5
	28	Passeio a Fátima	- Passeio a Fátima com visita ao local das aparições - Almoço (piquenique)	Fátima
	31	Visita	- Visita do grupo de 4 anos da Ed. Anabela para pedir o “Pão por Deus”	Resid. 5
novembro		Comemoração do São Martinho	- Decoração dos espaços	Resid. 1, 4 e 5
	07, 08 e 10		- Magustos	Resid. 1, 4 e 5
dezembro		Comemorações Natalícias	- Construção de enfeites e decoração dos espaços	Resid. 1,4 e 5
	18		- Missa de Natal	Resid. 1,4 e 5
			- Almoço convívio	Resid.1
	19		- Jantar convívio	Resid.4
	20, 21 e 22		- Visita de convívio das crianças do CATL a todas as Residencias para desejar Boas Festas	Resid. 1,4 e 5
	21		- Almoço convívio	Resid. 5
	22	Passeio	- Passeio pela baixa da Cidade para ver as decorações natalícias e paragem em Belém para comer pasteis de Belém	Lisboa

IV. TRANSPORTES

O serviço de transportes tem na sua frota um autocarro e 12 viaturas ligeiras. Dá resposta ao transporte das crianças às escolas e faz todo o transporte para passeios das crianças e idosos, e também o transporte das refeições às escolas e o serviço de apoio domiciliário.

Em 2017 procedeu-se à substituição da viatura de transporte de refeições. A aquisição da nova viatura contou com o apoio do Município de Vila Franca de Xira através do Programa de Apoio ao Movimento Associativo. Os gastos com conservação e reparação, na importância de 10.136,08€, correspondem a menos 6.744,59€ que no período anterior. No que se refere aos gastos com combustíveis de viaturas assistiu-se a uma de 6,5%, que corresponde a menos 3.030,65€.

Adriana Soares

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

V. COZINHA CENTRAL

A Cozinha Central fornece refeições para todas as respostas sociais e serviços da Instituição.

Continua a prestar alguns serviços externos à comunidade local, os pedidos têm vindo a aumentar significativamente

Manteve-se o protocolo com a Câmara Municipal de Vila Franca de Xira de fornecimento de refeições a escolas EB1 do concelho, e apoio aos refeitórios das mesmas.

VI. LAVANDARIA

O serviço de Lavandaria dá resposta a todas as áreas da Instituição, principalmente às respostas sociais de ERPI e SAD.

No ano de 2017 continuou a verificar-se o aumento o volume de serviço referente ao SAD.

A lavandaria continua a colaborar com a Associação AIPNE, ao receber jovens com necessidades educativas para estágio em contexto profissional.

VII. GESTÃO FINANCEIRA.

A. QUADRO ECONÓMICO GLOBAL.

O ano de 2017 caracteriza-se por uma evolução positiva da economia portuguesa influenciada pela evolução no mesmo sentido da economia europeia.

Com efeito, no conjunto de 2017, o Produto Interno Bruto (PIB) aumentou 2,7% em volume, mais 1,2 p.p. que o verificado no ano anterior. Esta evolução resultou do aumento do contributo da procura interna, refletindo principalmente a aceleração do Investimento, uma vez que a procura externa líquida apresentou um contributo idêntico ao registado em 2016.

Pelo seu lado a taxa de desemprego evoluiu também de forma favorável tendo descido de 11,1% em 2016 para 8,9% em 2017, menos 2,2 p.p. No 4.º trimestre, a taxa de desemprego foi de 8,1%, menos 0,4 p.p. que no trimestre anterior e menos 2,4 p.p. face ao trimestre homólogo de 2016.

A economia europeia cresceu 2,5% no conjunto de 2017, com uma ligeira desaceleração no último trimestre do ano, de acordo com dados divulgados pelo gabinete oficial de estatísticas da UE.

O crescimento acentuado da economia portuguesa tem conduzido a uma melhoria continuada do rácio do défice público, que deverá situar-se abaixo de 1,4% no final de 2017.



B. EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA INSTITUIÇÃO.

Os Resultados Operacionais:

Rubricas	2017	2016	VAR.%
Prestações de serviços (+)	1.439.841	1.457.570	-1,2%
Subsídios, doações e legados à exploração (+)	1.619.531	1.627.132	-0,5%
Outros rendimentos (+)	366.215	363.716	1%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas (-)	479.256	458.917	4%
Fornecimentos e serviços externos (-)	726.608	728.836	-0,3%
Gastos com Pessoal (-)	2.021.833	1.935.652	4%
Imparidades de dívidas a receber	0	16.239	-100%
Provisões	0	36.860	
Outros gastos (-)	35.793	16.040	123%
Resultado operacional, antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	162.097	255.872	-37%
Gastos/reversões de depreciações e amort. (-)	25.493	21.269	20%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	136.604	234.603	-42%

Análise da atividade operacional da Instituição em 2017:

- Os valores provenientes das mensalidades dos utentes da instituição apresentam um decréscimo de 1,2% (-17.729€) em relação ao ano anterior. Os subsídios e donativos atribuídos por entidades públicas e privadas registaram uma ligeira diminuição de 0,5% (-7.601€);
- Do lado dos gastos merecem relevo as subidas do custo das matérias consumidas em 17.729€ (+4%) e dos gastos com pessoal em 86.151€ (+4%) que se deve essencialmente à subida do salário mínimo nacional de 530,00€ para 557,00€ e à entrada em vigor da nova tabela salarial dos ajudantes de ação educativa e dos ajudantes de ação geral em julho de 2017;
- De salientar ainda a redução observada nos fornecimentos e serviços externos, de 0,3%, que corresponde a -21.714,14€;
- Em consequência da alteração da reclassificação do direito de superfície sobre o terreno do Largo Coração de Jesus, a demonstração de resultados de 2016 foi reexpressa o que se traduziu num resultado operacional antes de gastos de financiamento e impostos, superior ao obtido no fecho de 2016;
- Em face das alterações significativas e da correção de políticas contabilísticas anteriormente seguidas, o resultado operacional antes de gastos de financiamento e impostos regista uma redução de 42%.

O Resultado Líquido:

Rubricas	2017	2016	%
Res. operacional (antes de fin. e impostos)	136.604	234.603	-42%
Juros e rend. similares obtidos (+)	1	10	-93%
Juros e gastos similares suportados (-)	14.799	11.003	35%
Resultados antes de impostos (EBT)	121.805	223.611	-46%
Impostos sobre o rendimento do período	(19)	(607)	-97%
Resultado líquido do período	121.787	223.004	-45%

Handwritten signatures and initials:
S. A. M. S. G. (vertical)
A. L. (vertical)
Other illegible initials and signatures.



No ano de 2017 os juros e outros gastos com financiamento registam um aumento de 35% devido em particular ao plano prestacional de pagamento da dívida à segurança social. O resultado líquido de 2017 regista uma redução de 45% em comparação com ano anterior.

Fundos patrimoniais:

Os fundos patrimoniais continuam em terreno negativo. No entanto, pelo sexto ano consecutivo assiste-se a uma evolução positiva concretizada por diminuição progressiva do valor negativo dos mesmos. No período terminado em 31 de dezembro de 2017 a recuperação dos fundos patrimoniais cifrou-se em 28%.

Rubricas	2017	2016	VAR.%
Fundos patrimoniais			
Fundos	3.492	3.492	0,00%
Reservas			
Resultados transitados	-1.787.448	-2.010.452	11,09%
Excedentes de revalorização	1.218.470	1.218.470	0,00%
Outras variações nos fundos patrimoniais	113.358	106.718	6,22%
Resultado líquido do exercício	121.787	223.004	-45,39%
Total do fundo de capital	-330.342	-458.768	27,99%

Recursos humanos:

No que se refere aos efetivos, a Instituição teve ao seu serviço 155 trabalhadores, em média, durante o exercício de 2017.

Os trabalhadores da Instituição que fazem parte da Direção e do Conselho Fiscal, não são remunerados pelo exercício desses cargos, mas apenas pelas respetivas funções exercidas na Instituição.

Situação económica e financeira:

	2017	2016	Var.(%)
Autonomia Financeira	-13,9%	-19,3%	28,0%
Solvabilidade	-12,2%	-16,2%	24,7%
Liquidez Geral	0,08	0,11	-27,3%
Liquidez Reduzida	0,07	0,10	-30,0%
Fundo de Maneio	-1.388.232	-1.387.700	0,0%
Cash flow	147.280	297.372	-50,5%
Rentabilidade global da Instituição	5,2%	9,4%	-45,0%
Rádios de exploração	2017	2016	
CMVMC/(VN+SUBS)	15,7%	14,9%	5,4%
FSE/(VN+SUBS)	23,8%	23,6%	0,6%
PES/(VN+SUBS)	66,1%	62,8%	5,2%
AMORT/(VN+SUBS)	0,8%	0,7%	20,3%

Em face dos resultados positivos apurados saliente-se a evolução positiva dos indicadores de estrutura financeira, tais como a solvabilidade (+24,7%) e autonomia financeira (+28%) apesar de ainda de se situarem em terreno negativo. A situação financeira de curto prazo medida pelos indicadores de liquidez apresenta-se estável. Pelo seu lado, a descida da rentabilidade global da instituição de 9,4% para 5,2%, deve-se essencialmente à subida dos custos de pessoal e matérias-primas, num período em que as prestações de serviços e os subsídios evoluíram menos favoravelmente.

No que se refere aos rácios de exploração assiste-se a variações que merecem particular atenção: Enquanto a relação entre o custo das matérias consumidas/fornecimentos e serviços externos e volume de negócios, medido pela soma entre prestações de serviços e subsídios cresceu em 5,4% e 0,6%, respetivamente, o peso dos encargos com pessoal subiu 5,2%, atingindo 66,1% em 2017.

C. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS DURANTE E APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO.

No exercício de 2017 foi dado seguimento ao plano de recuperação da instituição. Factos ocorridos de maior relevância:

- Deu-se continuidade ao processo de recuperação dos subsídios de férias e de natal dos trabalhadores.
- Renegociou-se o acordo de pagamento da dívida à empresa JFS Construções, através de um alargamento do respetivo prazo, sem aplicação de juros.
- Deu-se início ao processo de renegociação das dívidas para com a Segurança Social.
- Avançou-se com a elaboração do plano de reestruturação da instituição visando um melhor aproveitamento dos espaços disponíveis.

D. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA INSTITUIÇÃO.

Pretende-se dar continuidade ao processo de recuperação iniciado em 2012 apostando no desenvolvimento contínuo das atividades que representam a finalidade do IAC, e, sempre que possível, procurando novas respostas e/ou flexibilizando as atuais.

A continuação deste processo de recuperação, em face da situação financeira da instituição, só é possível se os diferentes interlocutores com créditos sobre a instituição, nomeadamente, os Trabalhadores, os Fornecedores e outros Credores, o Estado e as Instituições Financeiras continuarem a confiar na gestão do IAC e aceitarem o pagamento faseado dos seus créditos.



E. NEGÓCIOS ENTRE A INSTITUIÇÃO E OS SEUS DIRIGENTES.

Não foram concedidos empréstimos ou créditos, efetuados pagamentos por conta deles, prestadas garantias nem facultados adiantamentos de remuneração aos membros da Direção da Instituição.

F. DÍVIDAS AO ESTADO E À SEGURANÇA SOCIAL.

A Instituição tem as suas situações tributária e contributiva, regularizadas.

G. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.

A Direção propõe que o Resultado Líquido do exercício de 2017, no valor de 121.786,60 € seja transferido para Resultados Transitados.

H. NOTA FINAL.

Aos clientes/utentes e às entidades que nos honraram com a sua preferência, agradecemos a confiança depositada, que constituiu importante incentivo e compensação pelos esforços empreendidos por quantos trabalham nesta Instituição. Aos fornecedores e entidades públicas, que continuam a acreditar no nosso projeto, o nosso reconhecimento.

A todos os colaboradores que contribuíram para o desempenho da Instituição, com o seu profissionalismo e dedicação, a Direção deseja expressar o seu reconhecimento.

Forte da Casa, 5 de Março de 2018

A Direção,

Cidália Maria Fernandes Aguiar
A. de Fátima
Al. Cruz
Paula José S. Cavaco
André Dias
Sara
António Ribeiro

