

RELATÓRIO DE GESTÃO

2014



INDICE

INTRODUÇÃO

- I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR**
- II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL**
- III. RESPOSTAS SOCIAIS DE LAR, CENTRO DE DIA E APOIO DOMICILIÁRIO**
- IV. TRANSPORTES**
- V. COZINHA CENTRAL**
- VI. LAVANDARIA**
- VII. GESTÃO FINANCEIRA**



Exmos Senhores,

De harmonia com o disposto nos Artigo 34º e 25º dos Estatutos do **Instituto de Apoio à Comunidade**, NIF 501 901 230, com sede na Estrada dos Caniços, Edifício Olival Parque, Loja, 2625-474 Forte da Casa, freguesia de Forte da Casa, concelho de Vila Franca de Xira, submete à apreciação de V. Exas. o Relatório e Contas (Balanço, Demonstração de Resultados e Anexo) do exercício findo em 31 de Dezembro de 2014.

A Instituição tem por finalidade contribuir para a promoção e auxílio da população do Forte da Casa e restantes freguesias do concelho de Vila Franca de Xira, através das respostas sociais de Creche, Creche-Familiar, Pré-Escolar, CATL, Residência de Idosos, Centro de dia, Serviço de Apoio Domiciliário e dos serviços de Transporte, Cozinha e Lavandaria

I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE, CRECHE – FAMILIAR E PRÉ-ESCOLAR

As iniciativas apresentadas no ponto de actividades envolveram toda a comunidade educativa, tendo os resultados finais superado as expectativas, o objectivo de envolver as famílias na nossa acção educativa, foi amplamente atingido.

Apesar da conjectura sócioeconómica do país pouco favorável, provou-se que o empenho e a criatividade são dois instrumentos que se podem traduzir em projectos inovadores e gratificantes.

Plano de Actividades – 2014 – Creche, Creche Familiar e Pré-escolar

MÊS	DATA	ACTIVIDADES	LOCAL
JANEIRO	06	Cantar as janeiras	Ruas da Freguesia
	19	Cinema vai à Escola	Bloco C+F
FEVEREIRO	17 a 21	Exposição denominada A "Arte" da Família	Piscinas Municipais Forte da Casa/Outros Locais Públicos
	28	Curso de Carnaval	Ruas da Freguesia
MARÇO	19	Comemoração do Dia do PAI	Todos os Blocos de creche e Pré-escolar
	24	Comemoração do dia Mundial do Ambiente	
ABRIL	01	Sarau de Poesia	Centro Comercial Olival Parque Blocos C+F/I e J
	25	Actividades alusivas á celebração do 25 de Abril	Todos os Blocos de Pré-escolar
MAIO	05	Comemoração do dia da Mãe	Todos os Blocos de Creche e Pré- escolar
	14/15/16	Viagem de Finalistas - 5 anos	Quinta da Broeira – Cartaxo
	23	Festa final de ano da Creche	Igreja do Forte da Casa
	24	Festa de Finalistas – 5 anos e 4º ano-CATL	Pavilhão Gimnodesportivo do Forte



Handwritten signatures and initials:
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]

JUNHO	02	Comemoração do dia Mundial da Criança	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar
	07	Festa de finalistas do Pré Escolar	Pavilhão Gimnodesportivo do Forte
	16 a 27	Colónia de Férias – Praia da F.da Telha -	Praia da Fonte da Telha
	30	Festa de encerramento das Actividades Extra Curriculares	Bloco J
JULHO		FÉRIAS	
AGOSTO		FÉRIAS	
SETEMBRO	08	- Início do Ano Lectivo	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar incluindo a resposta social de Creche Familiar
	10 a 30	Em todos os blocos foram realizadas reuniões de pais de forma a serem apresentados aos encarregados de educação os projectos curriculares de sala	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar incluindo a resposta social de Creche Familiar
OUTUBRO	13	Associados á iniciativa da Autoridade de Protecção Civil "A Terra Treme", em todos os Blocos foram dinamizados simulacros de emergência para situações de sismo	Todos os Blocos de Pré Escolar e Creche
	31	Celebração do Dia das Bruxas	Blocos L / C+F/ I e J
NOVEMBRO	11	Festa convívio alusiva à comemoração do S Martinho	Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar
	19 e 26	Assistimos ao Musical Zoí o Super Herói	Todos os Blocos de Pré Escolar – SFRA- Alverca
DEZEMBRO	02 a 30	- Participação na iniciativa "Natal no Mercado" Decoração das montras da Freguesia	Todos os Blocos de Creche e Pré - Escolar

II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL

O CATL no ano de 2014 promoveu no âmbito da sua acção social e pedagógica, actividades de carácter lúdico e educativo, de forma a consciencializar as crianças e jovens para a aquisição de comportamentos saudáveis quer ao nível individual ou colectivo enquanto membros activos e participativos numa sociedade mais justa e solidária.

De igual modo dinamizaram-se espaços de diálogo e partilha de saberes, em articulação com todos os intervenientes no processo educativo; encarregados de educação, pais, educadores, psicóloga, professores e outros da comunidade.



Alto
Abre
Francisca

Foram estabelecidos Protocolos com o IEFP para a integração de Recursos Humanos através do CEI- Contrato de Emprego e Inserção e com a Escola Secundária do Forte da Casa, no âmbito da Área da Animação Social para alunos do 12º Ano.

Plano de Actividades - 2014 - CATL – Centro de Actividades de Tempos Livres

MÊS	ACTIVIDADE	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE	LOCAL
JANEIRO	Dia de Reis	Construção de coroas alusivas ao Dia de Reis; trabalhos individuais e de grupo	CATL
FEVEREIRO	Dia de S. Valentim	Elaboração de cartões do Dia de São Valentim	CATL
	Carnaval	Desfile de Carnaval - Adereços construídos pelos grupos	Freguesia
MARÇO	Dia da Mulher	Construção de uma flor alusiva ao Dia da Mulher	CATL
	Dia do Pai	Elaboração de um postal e presente para o Pai	
	Primavera	Trabalhos individuais e de grupo alusivos à Primavera	
	Dia da árvore	Germinação de uma planta	Freguesia
ABRIL	Aniversário do IAC	Confecção de bolos Trabalhos alusivos ao Aniversário do IAC Danças e Teatro	CATL
	Finalistas	Actividade dos finalistas do 4º Ano "Dormindo com os Tubarões" – Oceanário Lisboa Almoço na McDonald's Ida ao cinema ao Centro Comercial Vasco da Gama	Lisboa
	25 de Abril	Elaboração de um Mural alusivo aos valores da Liberdade	CATL
	Páscoa	Elaboração de um postal e de um presente	
	Interrupções Lectivas	Passeio das Rotas das Especiarias em Lisboa Visita guiada ao Museu do Brinquedo Passeio a Coimbra ao Portugal dos Pequeninos Passeio ao Jardim do Éden	Diversos
	MAIO	Dia da Mãe	Elaboração de um postal e presente para a Mãe
Finalistas 4º Ano		Festa de Finalistas em colaboração com Pré- Escolar	Pavilhão
JUNHO	Dia da Criança	Elaboração de um Mural alusivo ao Dia da Criança	CATL
	Final Ano Lectivo	Festa de Final de Ano / Lanche convívio	
	Verão	Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Verão	
	Interrupções Lectivas	Passeios e actividades livres na Quinta das Conchas Colónia aberta nas Piscinas de Santarém	Diversos
JULHO	Interrupções Lectivas	Colónia Balnear na Fonte da Telha Actividades ao ar livre (jogos e passeios) Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro)	CATL



Handwritten notes:
 been
 Francis

AGOSTO	Interrupções Lectivas	Actividades ao ar livre (jogos e passeios) Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro, etc)	CATL
SETEMBRO	Início Ano Lectivo	Organização do ambiente educativo e seu Funcionamento Limpezas / Pinturas / Manutenção	CATL
	Outono	Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Outono	
	Reuniões de Pais	Apresentação da Equipa pedagógica e Projectos Pedagógicos	
OUTUBRO	Dia da República	Elaboração de um Mural alusivo à República Portuguesa	CATL
	Dia da Alimentação	Elaboração de um Mural alusivo à Alimentação Saudável	
	Halloween	Pinturas faciais Elaboração individual de máscaras e decoração com abóboras Lanche convívio	
NOVEMBRO	Dia de S. Martinho	Elaboração individual de fantoches com castanhas Lanche convívio	CATL
DEZEMBRO	Inverno	Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Inverno	CATL
	Natal	Participação com trabalhos na Exposição do Natal no Mercado Elaboração de um postal e de um presente de Natal Lanche Convívio	
	Interrupções Lectivas	Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro, etc) Visita ao Oceanário de Lisboa Ida ao Cinema ao Centro Comercial Vasco da Gama Visita guiada ao Museu da Electricidade Ida ao Circo ao Coliseu de Lisboa Ida ao Teatro Politeama – O Príncipezinho Visita guiada ao Pavilhão do Conhecimento	Diversos

III. RESPOSTAS SOCIAIS DE LAR, CENTRO DE DIA E SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO

As Respostas Sociais de Lar, Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário, devido à natureza da sua intervenção, realizam as suas actividades em conjunto.

No decorrer do ano de 2014 os utentes e colaboradores destas respostas sociais além das rotinas diárias participaram activamente, nas seguintes actividades:

Plano de Actividades – 2014 - Idosos

Mês	Actividades	Descrição da Actividade	Local
Janeiro	Comemoração do Dia de Reis	Convite a grupos de cantares da comunidade a cantar as janeiras em cada residência;	Residências 1,4 e 5



Handwritten signatures and notes:
 BENE
 FORTINHA

	Recepção ao Bispo Aux. De Lisboa	Visita por parte do Sr. Bispo Dom Joaquim Mendes a todas as Residências de Idosos	Residências 1,4 e 5
Março	Baile de máscaras e lanche	Escolha de um tema para a construção das mascaras; Decoração dos espaços;	Residências 1,4 e 5
	Comemoração do Dia Internacional da Mulher	Comemoração do Dia Internacional da Mulher com actividades organizadas pelo Agrupamento de Escuteiros do Forte da Casa;	Residência 1
Abril	- Comemoração da Páscoa	Visionamento de filme sobre a vida de cristo; Lanche convívio;	Residências 1,4 e 5
		Participação na Missa;	Igreja do Forte da Casa
	Participação na Festa da Flor	Elaboração de flores de papel; Construção do Arco para desfile;	Residências 1,4 e 5
		Participação no desfile e almoço organizado pela CMVFX;	Pavilhão em V.F Xira e Lgo. da Câmara VFX
	Participação no 27º Aniversário do IAC	Participação numa aula de ginástica ao ar livre, dinamizada pelo fisioterapeuta;	Bloco A do IAC
	Passeio à Praia dos Pescadores	Passeio à Praia dos Pescadores para beneficiar da vista do rio e ver as alterações feitas ao espaço envolvente;	Póvoa de Santa Iria
Mai	Participação na Festa da Creche do IAC	Assistencia da peça de teatro organizada pelas colegas da Creche com o tema "Peter Pan";	Igreja do Forte da Casa
	Participação na Festa de Finalistas do IAC	Assistencia da festa de Finalistas do Pré Escolar e Quarto ano do CATL com o tema "Portugal no seu melhor";	Pavilhão Gimnodesportivo do Forte da Casa
Junho	Participação na Festa do Pré escolar	Assistencia da festa dos meninos do Pré Escolar com o tema "A história é nossa."	Pavilhão Gimnodesportivo do Forte da Casa
	Comemoração dos Santos Populares	Elaboração de flores de papel e fitas para decoração das residências; - Almoço, sardinhada.	Residências 1,4 e 5
	Passerelle D'ouro	Participação no desfile da Passerelle D'ouro com um grupo de idosos;	Praça de Touros de Vila F. Xira
Julho	Passeio a Montachique	Organização de um piquenique na Mata de Montachique, com sardinhada.	Loures
Agosto	- Praia	Passeio à Costa de Caparica, para ver o mar e tomar banho de manhã.	Costa de Caparica
		Almoço (piquenique) na Mata.	Monsanto
	Passeio à Praia dos Pescadores	Passeio à Praia dos Pescadores para beneficiar da vista e contacto com a natureza;	Póvoa de Santa Iria
	Passeio à Quinta Municipal da Piedade	Passeio à Quinta da Piedade para beneficiar do contacto com a natureza e com os animais;	Póvoa de Santa Iria



Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'Herculano'.

Setembro	Passeio a Cascais	Passeio ao Parque Marechal Carmona; - Piquenique;	Cascais
	Passeio a Santa Cruz e Sobreiro	Passeio em comboio turístico pela Vila de Santa Cruz e praia; Piquenique no Sobreiro;	
Outubro	Comemoração do dia do Idoso	Participação na comemoração do dia do Idoso Organizado pela Comissão Social de Freguesia com piquenique na Qta. Municipal da Piedade;	Póvoa de Santa Iria
Novembro	Comemoração do São Martinho	Lanche convívio	Residências 1,4 e 5
Dezembro	Festa de Natal	Decoração das residências; Almoço;	Residências 1,4 e 5
	Participação e visita à exposição "Natal no Mercado"	Participação com trabalhos elaborados pelos idosos; Visita no dia da inauguração da exposição;	Mercado do Forte da Casa
	Ver decorações Natalícias	Passeio pela baixa da Cidade para ver as decorações natalícias e paragem em Belém para comer pasteis de Belém.	Lisboa

IV. TRANSPORTES

O serviço de transportes da Instituição constituído por um Autocarro e 12 viaturas ligeiras assegura o transporte de crianças e idosos, de refeições para as escolas e o serviço de apoio domiciliário a idosos.

No ano de 2014 verificaram-se gastos significativos no parque de viaturas da Instituição, de 14.000 euros, aproximadamente.

De salientar que se concluíram os pagamentos dos contratos de locação financeira referentes às viaturas com as matrículas 27-HV-14 e 27-HV-15.

V. COZINHA CENTRAL

A Cozinha central do IAC confecciona em média cerca de 1.350 refeições diárias, abrangendo uma população diversificada, desde crianças a adultos e idosos. Nestas refeições estão incluídas as fornecidas a escolas do concelho no âmbito do protocolo celebrado com a Câmara Municipal.

No ano de 2014 iniciou-se uma parceria com a empresa BLos Source, Lda. Com vista a assegurar uma melhoria da gestão do serviço de refeições nas vertentes de qualidade, nutricional e económica.

VI. LAVANDARIA

O serviço de Lavandaria é um Serviço que responde às necessidades de todas as respostas sociais e serviços da Instituição, com maior incidência na resposta social dos Idosos (Residências e Serviço de Apoio Domiciliário). Através de protocolo com a Associação AIPNE a equipa de trabalho deste serviço pôde contar com a presença de um estagiário.

No ano de 2014 o serviço da lavandaria registou a manutenção da sua actividade, devido à continuidade do contrato celebrado com a empresa TENA.



VII. GESTÃO FINANCEIRA

A. QUADRO ECONÓMICO GLOBAL.

No ano de 2014 a economia portuguesa voltou a crescer (0,9%) depois de 3 anos consecutivos de recessão. No último trimestre, contudo, Portugal não acompanhou o ritmo de crescimento da zona euro. Portugal, que no segundo e terceiro trimestre de 2014 conseguiu crescer mais em termos homólogos do que a média da zona euro, voltou no quarto trimestre a ficar abaixo da média, com a sua variação de 0,7% a não acompanhar a aceleração europeia para 0,9%. Este abrandamento do crescimento deve-se em especial à desaceleração do consumo privado, enquanto as exportações tiveram um contributo positivo. Esta dificuldade da economia portuguesa em abandonar taxas de crescimento tão modestas tem sido salientada por diversas instituições. O último relatório do Fundo Monetário Internacional, por exemplo, assinala o risco que o país corre de manter taxas de crescimento não superiores a 1,5% durante muito tempo, com consequências negativas para o desempenho orçamental e para o combate ao desemprego.

B. EVOLUÇÃO DA ACTIVIDADE DA INSTITUIÇÃO.

Os Resultados Operacionais:

Rubricas	2014	2013	VAR.%
Prestações de serviços (+)	1.485.503	1.614.513	-8,0%
Subsídios, doações e legados à exploração (+)	1.605.013	1.619.196	-0,9%
Outros rendimentos e ganhos (+)	321.174	349.859	-8%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas (-)	496.598	487.568	2%
Fornecimentos e serviços externos (-)	743.677	696.896	7%
Gastos com Pessoal (-)	1.895.665	2.007.945	-6%
Imparidades de dívidas a receber	9.913	23.595	
Provisões	-69.145	70.145	
Outros gastos e perdas (-)	28.983	23.915	21%
Resultado operacional, antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	305.999	273.504	12%
Gastos/reversões de depreciações e amort. (-)	51.129	62.635	-18%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	254.870	210.869	21%

Da análise da actividade operacional da Instituição podemos concluir que:

- O Volume de Negócios representado pelo total das prestações de serviços e subsídios à exploração registou uma quebra de 4,4%, o que equivale a menos 143.193€ relativamente ao exercício anterior. Do lado dos gastos merece relevo a redução observada nos gastos com pessoal (-6%) e nos gastos com depreciação e amortização (-18%);
- Embora o volume de negócios tenha registado uma redução de 4,4%, o resultado operacional, antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos apresenta uma variação positiva de 12% face ao ano anterior, por força da redução de provisões para processos judiciais, no montante de 69.144,93€.

Handwritten signature and initials:
H. Almeida
H. Almeida
H. Almeida



O Resultado Líquido:

Rubricas	2014	2013	%
Res. operacional (antes de fin. e impostos)	254.870	210.869	21%
Juros e rend.similares obtidos (+)	1.063	0	
Juros e gastos similares suportados (-)	12.430	89.619	-86%
Resultados antes de impostos (EBT)	243.503	121.249	101%
Impostos sobre o rendimento do período	(303)	-	
Resultado líquido do período	243.200	121.249	101%

M. J. ...
Hozano
Hozano

No exercício de 2014 os juros e outros gastos com financiamento prosseguiram a tendência decrescente já observada no ano anterior, tendo registado uma diminuição de 86%.

O resultado líquido evidencia um crescimento de 101%. No entanto esta variação está ampliada pelo efeito da redução das provisões para processos judiciais em 69.144,93€. Se expurgarmos a redução das provisões, o crescimento do resultado líquido é de 43,5%.

Fundos patrimoniais:

O fundo de capital, apesar de ainda apresentar valor negativo, apresenta uma evolução positiva no exercício de 2014, em consequência do resultado positivo apurado. Esta evolução positiva cifrou-se em 13,30%.

Rubricas	2014	2013	VAR.%
Fundos patrimoniais			
Fundos	3.492	3.492	0,00%
Reservas			
Resultados transitados	-2.734.349	-2.855.598	-4,25%
Excedentes de revalorização	1.218.470	1.218.470	0,00%
Outras variações nos fundos patrimoniais	107.709	172.693	-37,63%
Resultado líquido do exercício	243.200	121.249	100,58%
Total do fundo de capital	-1.161.478	-1.339.694	13,30%

Recursos humanos:

No que se refere aos efectivos, a Instituição teve ao seu serviço 166 trabalhadores, em média, durante o exercício de 2014.

Situação económica e financeira:

	2014	2013	Var.(%)
Autonomia Financeira	-46,6%	-77,8%	40,1%
Liquidez Geral	0,21	0,13	61,5%
Liquidez Reduzida	0,21	0,13	61,5%
Fundo de Maneio	-1.133.878	-1.445.257	21,5%
Cash flow	235.097	277.625	-15,3%
Rentabilidade global da Instituição	9,8%	7,0%	40,6%
Rácios de exploração	2014	2013	
CMVMC/(VN+SUBS)	16,1%	15,1%	6,6%
FSE/(VN+SUBS)	24,1%	21,6%	11,6%
PESS (VN+SUBS)	61,3%	62,5%	-1,9%
AMORT/(VN+SUBS)	1,7%	1,9%	-14,9%

O reconhecimento das dívidas relacionadas com o projecto de construção da UCCI não prejudicou a situação financeira da instituição. Apesar de a situação negativa registe-se uma evolução positiva de todos os indicadores, com excepção do cash-flow, que merece atenção e acompanhamento permanente.

Os rácios de exploração mostram diferentes variações a ter em consideração. De salientar a redução do peso relativo dos encargos com pessoal de 64% em 2013 para 61,3% em 2014 por influência do encerramento da Residência de idosos número 2. O agravamento do peso relativo do custo das matérias consumidas e dos fornecimentos e serviços externos deve-se a circunstâncias de carácter temporal.



C. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS DURANTE E APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO.

No exercício de 2014 foi dado seguimento ao plano de recuperação da instituição. Factos ocorridos de maior relevância:

- a) Deu-se continuação ao processo de recuperação dos subsídios de férias e de natal dos trabalhadores;
- b) Foram celebrados acordos de pagamento de dívidas contraídas, no âmbito do projecto de construção da UCCI, que se encontravam por reconhecer:
 - ARSXV-Cuidados de Saúde e Vida, SA. Dívida inicial de 285.142,00€, reduzida para 169.692,12€, a liquidar em 36 prestações de 4.713,67€, sem juros. Aos valores indicados acresce IVA à taxa legal em vigor;
 - JFS-Sociedade de Construções Joaquim Ferreira dos Santos, Lda. Dívida de 458.875,68€ a liquidar em 84 prestações de 5.000,00€, sem juros. Aos valores indicados acresce IVA à taxa legal em vigor.
- c) À data de encerramento das contas de 2014 a instituição aceitou uma proposta apresentada pelo Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social que prevê uma redução de 95% do montante dos juros vencidos da dívida em acordo prestacional, mediante o pagamento imediato de 10% do valor das contribuições em dívida. Da concretização desta proposta, vai resultar uma redução da dívida à segurança social superior a 400.000€, o que terá um impacto significativo na recuperação do equilíbrio financeiro do IAC.

D. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA INSTITUIÇÃO.

A Instituição pretende dar continuidade ao processo de recuperação iniciado em 2012 apostando no desenvolvimento contínuo das actividades que representam a sua finalidade e sempre que possível, procurando novas respostas e/ou flexibilizando as actuais. A conclusão com sucesso de acordos de pagamento com todos os credores permite ter, no fim 2014 uma perspectiva real da conclusão do processo de recuperação e do início das acções com vista ao aproveitamento do trabalho realizado no terreno situado no Largo do Sagrado Coração de Jesus, com vista concretização do projecto de construção das novas instalações da Instituição.

E. NEGÓCIOS ENTRE A INSTITUIÇÃO E OS SEUS DIRIGENTES.

Não foram concedidos empréstimos ou créditos, efectuados pagamentos por conta deles, prestadas garantias nem facultados adiantamentos de remuneração aos membros da Direcção da Instituição.

F. DÍVIDAS AO ESTADO E À SEGURANÇA SOCIAL.

A Instituição tem as suas situações tributária e contributiva regularizadas.

G. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.

A Direcção propõe que o Resultado Líquido do exercício de 2014, no valor de 243.200,21 € seja transferido para Resultados Transitados.

H. NOTA FINAL.

Aos clientes/utentes e às entidades que nos honraram com a sua preferência, agradecemos a confiança depositada, que constituiu importante incentivo e compensação pelos esforços empreendidos por quantos trabalham nesta Instituição.

Aos fornecedores e entidades públicas, que continuam a acreditar no nosso projecto, o nosso reconhecimento.

A todos os colaboradores que contribuíram para o desempenho da Instituição, com o seu profissionalismo e dedicação, a Direcção deseja expressar o seu reconhecimento.

Forte da Casa, 18 de Fevereiro de 2015

A Direcção,

Cidália Henriques Ferreira Augusto
Ljubomir
Al Ede

Mónica Paula Tomás Asturica 11
Alexandre Viegas