



INSTITUTO DE APOIO À COMUNIDADE
Instituição Particular de Solidariedade Social
Forte da Casa – V.F.Xira

RELATÓRIO DE GESTÃO

2016



INDICE

INTRODUÇÃO

- I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR
- II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL
- III. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI, CENTRO DE DIA E SAD
- IV. TRANSPORTES
- V. COZINHA CENTRAL
- VI. LAVANDARIA
- VII. GESTÃO FINANCEIRA



Exmos Senhores,

De harmonia com o disposto nos Artigo 33º e 24º dos Estatutos do **Instituto de Apoio à Comunidade**, NIF 501 901 230, com sede na Estrada dos Caniços, Edifício Olival Parque, Loja, 2625-474 Forte da Casa, freguesia de Póvoa de Santa Iria e Forte da Casa, concelho de Vila Franca de Xira, submete-se à apreciação de V.Exas. o Relatório e Contas do exercício findo em 31 de Dezembro de 2016.

A Instituição tem por finalidade contribuir para a efetivação dos direitos sociais da população da freguesia de Póvoa de Santa Iria e do Forte da Casa e restantes freguesias do concelho de Vila Franca de Xira, com o propósito de dar expressão organizada ao dever moral de justiça e de solidariedade, nomeadamente, na realização de atividades de Creche, Creche familiar, Educação pré-escolar, Centro de atividades de tempos livres, Estruturas residenciais para pessoas idosas, Centro de dia para a terceira idade e Apoio domiciliário, atividades que desenvolveu normal e habitualmente no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2016.

I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR.

O plano de atividades apresentado foi elaborado e realizado pela equipa pedagógica das respostas sociais de Creche Familiar, Creche e Pré-Escolar.

Pretende-se proporcionar aos vários grupos de crianças um leque de atividades comuns, de carácter lúdico, pedagógico, criativo e diversificado, fomentando a participação dos encarregados de educação na dinâmica institucional bem como divulgar o trabalho pedagógico junto da comunidade.

A intencionalidade educativa terá que ter presente que as aquisições de competências de vida contribuem diretamente para o desenvolvimento de atividades respeitadoras dos direitos e dos deveres, implicando uma metodologia ativa e participativa centrada nos interesses e necessidades das crianças, proporcionando atividades que fomentem a participação, cooperação e tolerância face a diferentes opiniões.

Mês	Data	Atividades	Local
Janeiro	- 06	- Cantar as janeiras	- Ruas da Freguesia
Fevereiro	- 05	- Corso de Carnaval	- Ruas da Freguesia
Março	- 18	- IAC/ Prima (Exposição de Celebração Primavera)	- Todos os Blocos de Creche e Pré-Escolar
	- 21	- Celebração do Dia do Pai	
	- 22	-Comemoração do dia Mundial do Ambiente	



Handwritten notes:
Fevereiro
Bloco
Bloco

Abril	- 01	- Aniversário da Instituição	- Freguesia do Forte da Casa
	-23	- Feira da Ciência	- Bloco J
	- 25	- Atividades alusivas à celebração do 25 de Abril	- Todos os Blocos de Pré-Escolar
Maio	- 02	- Comemoração do Dia da Mãe (Festa Surpresa)	- Todos os Blocos de creche e Pré-escolar
	-18/19 e 20	- Viagem de Finalistas – 5 anos	- Quinta da Broeira – Cartaxo
	-27	- Festa Final de Ano – Creche – " O Capuchinho Vermelho "	- Igreja do Forte da Casa
Junho	-01	- Celebração do Dia Mundial da Criança	- Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar
	-04	- Festa de Finalistas do Pré – Escolar – 5 anos –	- Filarmónica de Alverca
	-18	- Festa Final de Ano - Tema integrador " Musica "	- Gimnodesportivo do Forte da Casa
	20 a 01/07	- Colónia Balnear	- Praia da Fonte da Telha
Setembro	-12	- Início do Ano letivo	
	- 13 a 30	- Em todos os Blocos foram realizadas reuniões de pais onde foram apresentados aos encarregados de educação os projetos curriculares de sala	- Todos os Blocos de Creche /Pré escolar e Creche Familiar
Outubro	- 01	- Piquenique de Gerações – sala dos 5 anos – Bloco J(celebração do dia do idoso)	- Residência de Idosos nº1
	- 16	- Abordagem Global ao dia Mundial da Alimentação	- Todos os Blocos de Pré Escolar
	-23	- Visita ao Oceanário - Lisboa	- Bloco I
	- 31	- Celebração do dia do Pão por Deus	- Blocos L / G/C+F///J- Ruas da freguesia
Novembro	-11	- Festa convívio alusiva à comemoração do S. Martinho	- Todos os Blocos de Creche e Pré Escolar
	- 06 e 13	- Peça de Teatro – A Cinderela	- TIL - Lisboa
Dezembro	- 01	- Decoração das montras da Freguesia	- Comercio da Freguesia do Forte da Casa
	-04	- Exposição de Natal no mercado	- Mercado do Forte da Casa
	- 05	- Teatro – " A Mentira tem Perna Curta "	- Todos os Blocos de Pré Escolar
	-12	- Almoço de Natal – Convívio entre Gerações	- Sala dos 5 anos -Bloco – J
		- Espetáculo de Circense	- Todos os Blocos de Pré Escolar – Local Bloco C+F



II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL

A equipa pedagógica da Resposta Social de CATL no ano de 2016 promoveu e desenvolveu um conjunto de ações, tendo em consideração os interesses e motivações das crianças e jovens, procurando assegurar a satisfação das necessidades e expectativas dos mesmos, dando uma maior relevância às questões complexas e preocupantes inerentes aos comportamentos sociais e ao sucesso escolar dos mesmos.

Desta forma, a necessidade da existência de mais instrumentos de avaliação da qualidade das práticas pedagógicas, fundamentados em conhecimentos científicos e em valores, princípios éticos e critérios de referência, foram um estímulo e um foco para a equipa técnica na conceptualização e implementação dos mesmos para uma significativa melhoria da eficácia e eficiência.

A equipa pedagógica acredita e valoriza uma gestão consciente dos recursos humanos e materiais e deu continuidade a critérios inovadores e criativos que promovam a capacidade de investimento em novos recursos, tais como; mobiliário, equipamento informático e outros que visam um visual e envolvência mais apelativa e estética, de segurança, mais confortável para os utentes e que possibilitem um apoio ao estudo com mais qualidade, sem prejuízo da sustentabilidade da Resposta Social de CATL, assim como a da Institucional.

A comunicação, fator fundamental para a motivação e empenho, é transversal a todas as colaboradoras do CATL em reuniões, de forma a promover uma participação individual e coletiva ativa e participativa que vise contribuir para a partilha de saberes, reflexões e conhecimentos.

Realizaram-se Reuniões com os Encarregados de Educação, de grupo e individuais, de carácter informativo e avaliativo, tendo havido um trabalho de parceria com outras entidades, nomeadamente Serviços de Psicopedagogia, Psiquiatria, Centros de Saúde, DREL e Escolas no que concerne à intervenção da Dra. Mónica Batalha, Psicóloga através de Relatórios de Avaliação cognitiva e outros a crianças e jovens que necessitam de um acompanhamento especializado.

Também pela Dra. Mónica Batalha foram realizadas Ações Formativas no CATL, no âmbito do Programa de Competências Pessoais e Sociais para o pessoal Técnico e não Técnico;

- Janeiro - Motivação Escolar
- Fevereiro - Síndrome de Asperger
- Fevereiro - Motivação escolar e estratégias de estudo para pais
- Março - Sobredotados
- Abril - Alopécia
- Maio - Transtorno da fluência da fala
- Junho - Auto Avaliação do desempenho das Técnicas e das Ajudantes de Ação Educativa
- Setembro - Saber estudar



Handwritten signature and notes in blue ink.

<p>junho</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Dia da Criança - Final Ano Letivo - Verão - Santos Populares 	<ul style="list-style-type: none"> • Mural alusivo ao Dia da Criança – Sala do 2º Ano • Decoração alusiva aos Santos populares • Festejar o Final de ano letivo na Quinta das Conchas com Jogos lúdicos e brincadeira livre • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Verão • Interrupções Letivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens pulseiras, fantoches, barro) • Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia • Colónia aberta, atividades; • Complexo Aquático Viver Santarém - piscinas • Praia da Costa da Caparica • Praia da Ericeira e Parque Desportivo Municipal Engº Ministro dos Santos em Mafra • Quinta Pedagógica de Monserrate • Complexo do Jamor, atividades radicais 	<p>CATL Quinta Conchas</p> <p>CATL CATL</p> <p>Freguesia</p> <p>Vários</p>
<p>julho</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Verão 	<ul style="list-style-type: none"> • Interrupções Letivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro) • Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia • Colónia aberta, atividades; • Complexo Aquático Viver Santarém - piscinas • Praia da Costa da Caparica • Praia da Ericeira e Parque Desportivo Municipal Engº Ministro dos Santos em Mafra • Quinta Pedagógica de Monserrate • Complexo do Jamor, atividades radicais • Limpezas / Pinturas / Manutenção 	<p>CATL</p> <p>Freguesia</p> <p>Vários</p> <p>CATL</p>
<p>agosto</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Verão 	<ul style="list-style-type: none"> • Interrupções Letivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro) • Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia • Limpezas / Pinturas / Manutenção 	<p>CATL</p> <p>Freguesia</p> <p>CATL</p>
<p>setembro</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Início Ano Letivo 2016 / 2017 - Outono 	<ul style="list-style-type: none"> • Organização do ambiente educativo • Implementação de Regras de Funcionamento • Receção aos novos utentes • Visita à Escola EB1 do Forte da Casa • Reuniões com Professores • Reuniões de Pais - Apresentação da Equipa pedagógica e Projetos Pedagógicos de Sala • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Outono • Workshop “Sensibilização sobre bullying” dinamizado pela Polícia da Escola Segura para todos os grupos do CATL com o objetivo de sensibilizar as crianças e os jovens para o Bullying como um ato de violência física e/ou psicológica e para os efeitos nocivos do mesmo na vida das crianças e jovens. 	<p>CATL</p> <p>EB1</p> <p>CATL</p>
<p>outubro</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Dia da República - Dia da Alimentação - Halloween 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de um Mural alusivo à República Portuguesa • Elaboração de trabalhos no Dia da Alimentação Saudável • Workshop dinamizado por Sandra Tavares, Naturopata para todas as crianças e jovens, no qual foram sensibilizados para a importância de uma alimentação mais saudável. Foi realizada a atividade prática de aprendizagem; fazer barritas de cereais, caseiras, saudáveis, nutritivas e apetitosas. • Elaboração de presentes, pinturas de rosto e decoração alusiva ao Halloween - Lanche convívio no CATL • Workshop “Sensibilização sobre bullying” dinamizado pela Polícia da Escola Segura para todos os grupos do CATL com o objetivo de sensibilizar as crianças e os jovens para o Bullying como um ato de violência física e/ou psicológica e para os efeitos nocivos do mesmo na vida das crianças e jovens. 	<p>CATL</p>
<p>novembro</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Dia de S. Martinho 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração individual de fantoches com castanhas e ouriços em técnica de dobragem de papel • Projeto Dia do Pijama – 1º Ano / 2º Ano /3ºAno e 4ºAnos 	<p>CATL</p>



JG
Luís

dezembro	- Inverno	<ul style="list-style-type: none">• Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Inverno• Elaboração de um postal e de um presente de Natal• Participação com trabalhos na Exposição do Natal no Mercado do Forte da Casa• Interrupções Letivas do Natal – Ateliers de Expressões; Passeios e visitas de Estudo;• Teatro Politeama- musical de Filipe La Féria "A Pequena Sereia", um dos Contos de Hans Christian Andersen• Ida ao cinema – Monstros Fantásticos no Cineplace Shopping de Loures• Ida ao Cinema – Vaiana no Cineplace Shopping de Loures• Workshop de Karaté dinamizado pelo Mestre Paulo Julião, no âmbito da temática sobre o Bullying visando dar a conhecer às crianças e jovens o objetivo da prática do Karate como uma forma harmoniosa de interação entre a integridade física com a mental, a eficácia e domínio da técnica, cultivando valores de Respeito, de Sinceridade e de auto defesa.	CATL Freguesia
	- Natal		Lisboa
			Loures
			CATL

Atividade Social
Luís

III. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI, CENTRO DE DIA E SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO (SAD)

As Respostas Sociais de Estrutura Residencial Para Idosos, Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário, realizam as suas atividades em conjunto.

Ao longo do ano foram recebidos nestas respostas sociais alguns planos de estágio curricular do Centro de Formação Profissional de Alverca dos cursos de agente de geriatria e técnico de saúde e da Escola Superior de Educação de Lisboa que em muito vieram engrandecer o trabalho realizado com os utentes, aqui evidenciamos o estágio de Animação de duas alunas de segundo ano que se dedicaram com elevada estima, carinho e criatividade às atividades com os utentes promovendo momentos muito especiais e de grande emoção.

No início do ano com o apoio da empresa SCA foram introduzidos novos métodos de registo de atividades de vida diária dos nossos utentes. Esta iniciativa contou com a formação dada pela Enfermeira Leonor Carvalho da TENA a todas as colaboradoras das Respostas Sociais de ERPI.

No decorrer do ano de 2016 os utentes e colaboradores destas respostas sociais além das rotinas diárias, atividades de animação, fisioterapia e psicologia participaram ativamente, nas seguintes atividades:

Mês	Dia	Atividades	Descrição da Atividade	Local
janeiro	05	- Ativ. Crianças CATL	- Receção e convívio com as crianças do 4º Ano;	Resid. 4
		- Comemoração do Dia de Reis	- Recolha de cantigas e treino das mesmas com os idosos e deslocação ao CATL para cantar as Janeiras;	Resid. 1,4 e 5
			- Construção de coroas de Rei com as crianças do pré escolar e os idosos;	
	12		- Atuação do grupo da ARIPFCA a cantar as Janeiras;	
		- Ativ. Crianças do pré escolar	- Construção de coroas de Rei com as crianças e os idosos;	Resid. 1
13	- Apresentação de alunos 10º ano	- Visita de um grupo de estudantes do ensino secundário e apresentação de uma peça de teatro;	Resid. 1	



Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Xira' and 'F. Xira'.

	22		- Participação na receção à Nossa Sra. Fátima Peregrina organizada pela Paróquia;	Igreja F. Casa
fevereiro		- Comemoração do Carnaval	- Construção de máscaras e decoração das salas;	Resid. 1,4 e 5
	04		- Construção de gravatas para máscaras, e lanche convívio com as crianças do pré escolar e idosos;	Resid.1
	08		- Baile de máscaras e lanche convívio com todas as Residências;	Resid. 1
	11		- Benção dos doentes pelo Padre Igor;	Resid. 1,4 e 5
março	18	- Comemoração da Páscoa	- Pintura de ovos de Páscoa com os idosos e as crianças do pré escolar;	Resid. 1
	08	- Comemoração Dia Mulher	- Recolha de palavras que caracterizam a mulher e elaboração de quadras alusivas ao dia;	Resid. 1,4 e 5
abril	22	- Ativ. Crianças CATL	- Lanche convívio com as crianças do 4º Ano e os idosos;	Resid. 4
	29	- Ativ. Crianças CATL	- Atividade de dança entre crianças do 4º Ano e os idosos no âmbito da comemoração do 29º Aniv. IAC;	Bloco A
maio		- Participação na Festa da Flor	- Elaboração de flores de papel; - Construção do Arco para desfile;	Resid. 1,4 e 5
	19		- Participação no desfile e almoço organizado pela CMVFX	Vila F. Xira
junho	15	- Ativ. Crianças do pré escolar	- Convívio, sardinhada entre crianças e idosos;	Resid. 1
	17	- Participação Passarelle D'ouro	- Participação no desfile de moda organizado pela Câmara Municipal de Vila Franca de Xira de 10 utentes e 5 funcionárias de todas as residências;	Vila Franca Xira
	24, 29 e 01	- Comemoração dos Santos Populares	- Elaboração de flores de papel e fitas para decoração das residências; - Almoço, sardinhada;	Nas Res. 5, 4 e 1
julho	25	- Passeio à praia	- Passeio em comboio turístico à Praia de Santa Cruz, para ver o mar; - Almoço piquenique na Vila de Santa Cruz;	Santa Cruz
	27	- Passeio à praia	- Passeio à Praia da Foz do Lizandro, para ver o mar e tomar banho; - Almoço piquenique no Sobreiro;	Ericeira Mafra
agosto	01	- Passeio a jardim	- Passeio a Jardim Marechal Carmona Rodrigues com almoço piquenique;	Cascais
	11	- Passeio à mata	- Organização de um piquenique na mata de Montachique, com sardinhada;	Loures
	30	- Passeio à praia	- Passeio à Praia da Costa da Caparica, para ver o mar e tomar banho de manhã; - Almoço piquenique na Mata de Monsanto;	Costa Caparica e Lisboa
setembro	07	- Passeio a Fátima	- Passeio para ver a Nossa Senhora de Fátima e almoço piquenique;	Fátima
	28	- Comemoração do Dia do Idoso	- Teatro no Grémio Povoense apresentado pelo Grupo "Flor de Chá";	
outubro	13	- Ativ. Crianças Pré escolar	- Lanche convívio com as crianças e idosos no âmbito da comemoração Dia do Idoso;	Bloco J
novembro	07	- Ativ. Crianças Pré escolar	- Pintura castanha, e pesquisa de quadras e adivinhas sobre esta temática, com as crianças e os idosos;	Resid. 1
	11	- Comemoração do São Martinho	- Decoração dos espaços; - Lanche convívio;	Resid. 1,4 e 5
dezembro		- Preparação do Natal	- Decoração das residências e construção de objectos decorativos para venda; - Participação na decoração do mercado, no âmbito das atividades organizadas pela Junta de Freguesia;	Resid. 1,4 e 5 Mercado Forte da Casa
	06	- Ativ. Crianças Pré escolar	- Decoração dos Serviços Administrativos com trabalhos elaborados pelas crianças e idosos da Resid. 1;	Bloco A
	10	-Convívio de Natal com as Famílias	- Decoração do salão da Igreja e montagem de exposição de fotografias; - Venda de Natal; - Almoço convívio com as famílias;	Salão Igreja do Forte da Casa
	13	- Ver decorações Natalícias	- Passeio pela baixa da Cidade para ver as decorações natalícias e paragem em Belém para comer pasteis de Belém.	Lisboa



[Handwritten signatures and notes in blue ink, including 'S. Caracho' and 'A. Lobo']

IV. TRANSPORTES

O serviço de transportes tem na sua frota um autocarro e 12 viaturas ligeiras. Dá resposta ao transporte das crianças às escolas e faz todo o transporte para passeios das crianças e idosos, e e também o transporte das refeições às escolas e o serviço de apoio domiciliário.

No início de 2016 foram concluídos os últimos contratos de locação financeira de viaturas. Merece ainda relevo a pintura total do autocarro e a substituição de todos os faróis e luzes do mesmo por lâmpadas de halogéneo, situação coberta com receitas provenientes do trabalho extra da equipa.

O envelhecimento do parque de viaturas do IAC explica o aumento significativo dos gastos de conservação e reparação, na importância de 8.565,22€, que corresponde a mais 130,3€ que no período anterior. Esta realidade requer que seja equacionada a substituição gradual do parque de viaturas.

No que se refere aos gastos com combustíveis de viaturas assistiu-se a uma ligeira redução de 0,5%.

V. COZINHA CENTRAL

A Cozinha Central fornece refeições para todas as respostas sociais e serviços da Instituição, e tem vindo a prestar alguns serviços externos à comunidade local.

Manteve-se o protocolo com a Câmara Municipal de Vila Franca de Xira de fornecimento de refeições a algumas escolas EB1 do concelho e apoio aos refeitórios das mesmas.

De forma a dar resposta ao bom funcionamento deste serviço foi adquirida uma trituradora nova e foram feitas várias reparações ao nível da manutenção dos equipamentos.

No que diz respeito ao pessoal, no decorrer deste ano devido a rescisão com a Instituição, reforma e mudança de serviço saíram da cozinha quatro cozinheiras que tiveram que ser substituídas, situação que provocou alguns transtornos mas, que foi ultrapassada com a dedicação e profissionalismo desta equipa.

VI. LAVANDARIA

O serviço de Lavandaria dá resposta a todas as áreas da Instituição, principalmente às respostas sociais de ERPI e SAD.

No ano de 2016 aumentou o volume de serviço referente ao SAD, com a entrada de mais seis utentes.

A lavandaria continua a colaborar com a Associação AIPNE, ao receber jovens com necessidades educativas para estágio em contexto profissional.



J
CR
Alvaro
Saeta
Alvaro
Alvaro

VII. GESTÃO FINANCEIRA.

A. QUADRO ECONÓMICO GLOBAL.

A economia portuguesa cresceu 1,4% em 2016, terminando o ano a crescer, em termos homólogos 1,9%. Pelo seu lado, a taxa de desemprego atingiu em Dezembro 10,5%, correspondendo a uma taxa média anual de 11,1%, abaixo de 12,4% registada em 2015. Estes resultados superaram as previsões da Comissão Europeia e do próprio Governo. Segundo o INE a aceleração sentida no final do ano deve-se a um maior contributo da procura interna, em particular a uma recuperação do investimento e um crescimento mais acentuado do consumo das famílias. Depois de um primeiro semestre com crescimento lento, os dois últimos trimestres do ano surpreenderam pela positiva. O dinamismo da segunda metade de 2016 reveste-se de importância acrescida, na medida em que a Comissão Europeia prevê que a aceleração da atividade se manterá no primeiro semestre de 2017. Para o conjunto do ano apontam-se como principais contributos para o crescimento da economia, as exportações, o consumo privado e, em particular o reforço da atividade do turismo.

Em termos comparativos o crescimento da economia portuguesa situou-se claramente acima da média da Zona Euro, quer se considerem as taxas de variação do PIB em cadeia, quer em termos homólogos.

Por força do crescimento mais acentuado do PIB o rácio do défice público deverá situar-se abaixo de 2,1%.

B. EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA INSTITUIÇÃO.

Os Resultados Operacionais:

Rubricas	2016	2015	VAR.%
Prestações de serviços (+)	1.457.570	1.485.060	-1,9%
Subsídios, doações e legados à exploração (+)	1.627.132	1.588.034	2,5%
Outros rendimentos e ganhos (+)	363.716	353.548	3%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas (-)	458.917	478.423	-4%
Fornecimentos e serviços externos (-)	728.836	750.550	-3%
Gastos com Pessoal (-)	1.935.652	1.872.354	3%
Imparidades de dívidas a receber	16.239	39.095	-58%
Provisões	36.860		
Outros gastos e perdas (-)	16.040	15.889	1%
Resultado operacional, antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	255.872	270.331	-5%
Gastos/reversões de depreciações e amort. (-)	143.116	44.187	224%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	112.756	226.144	-50%

Análise da atividade operacional da Instituição em 2016:

- a) Os valores provenientes das mensalidades dos utentes da instituição apresentam um decréscimo de 1,9% (-27.490,30€) em relação ao ano anterior. Os subsídios e



Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large signature at the top right and vertical text 'Rach', 'Alegre', and 'Alegre' on the right margin.

- donativos atribuídos por entidades públicas e privadas registaram uma subida de 2,5% (+39.097,13€);
- b) Do lado dos gastos merecem relevo as reduções verificadas no custo das matérias consumidas, de 4,1%) que equivale a -19.506,14€ e nos fornecimentos e serviços externos, de 2,9%, que corresponde a -21.714,14€;
 - c) A subida dos gastos com pessoal em 63.298,07€ (+3,4%), deve-se essencialmente à subida do salário mínimo nacional de 505,00€ para 530,00€, ao aumento de encargos com trabalho em feriados e dias de descanso, ao aumento da taxa social única a cargo da entidade empregadora de 21,8% para 22% e à contratação de pessoal indispensável para suprir necessidades em áreas de apoio;
 - d) Pelo seu lado o aumento dos gastos com depreciação e amortização dos ativos tangíveis e intangíveis, deve-se a alterações do sistema de normalização contabilística com efeitos a partir de 01 de janeiro de 2016, que, determinaram a obrigatoriedade de amortizar pelo período de 10 anos todos os ativos intangíveis de vida útil ilimitada. Esta alteração legal teve efeitos no valor contabilizado referente ao direito de superfície sobre o terreno situado no Largo Coração de Jesus, no Forte da Casa, contabilizado pelo seu valor patrimonial tributário de 1.218.470,00€. Por força desta alteração da norma contabilística este item foi amortizado em 10%, que equivale a um efeito negativo no resultado do período de 121.847,00;
 - e) O resultado operacional, antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos apresenta uma redução de 12% face ao ano anterior, devido ao elevado valor das imparidades reconhecidas no período de 2015;
 - f) Foram reconhecidas imparidades de créditos a receber no montante de 16.239,48€, correspondentes a todos os recibos de utentes do ano de 2015 que se encontram em dívida;
 - g) Foi ainda constituída uma provisão de 36.860,30€, correspondente a subsídios associados ao projeto da Unidade de Cuidados Continuados, que foi abandonado em 2013, para prevenir a eventualidade de alguma das entidades vir a pedir a totalidade ou parte desses subsídios.
 - h) Em face das alterações significativas na estrutura de custos do IAC com destaque para a amortização do ativo intangível correspondente ao direito de superfície sobre o terreno do Largo Coração de Jesus, o resultado operacional antes de gastos de financiamento e impostos regista uma redução de 50,1%.

O Resultado Líquido:

Rubricas	2016	2015	%
Res. operacional (antes de fin. e impostos)	112.756	226.144	-50%
Juros e rend.similares obtidos (+)	10	147	-93%
Juros e gastos similares suportados (-)	11.003	17.681	-38%
Resultados antes de impostos (EBT)	101.764	208.610	-51%
Impostos sobre o rendimento do período	(607)	(1.038)	-42%
Resultado líquido do período	101.157	207.571	-51%



[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'S. Garcia', 'A. Almeida', and 'A. L. L.']

No ano de 2016 os juros e outros gastos com financiamento registam uma diminuição de 42% devido ao facto de vários contratos de locação financeira e empréstimos bancários terem sido integralmente pagos em 2015. O resultado líquido de 2016 regista uma redução de 51% em comparação com ano anterior.

Fundos patrimoniais:

Os fundos patrimoniais continuam em terreno negativo. No entanto pelo quinto ano consecutivo assiste-se a uma evolução positiva concretizada por diminuição progressiva do valor negativo dos mesmos. No período terminado em 31 de dezembro de 2016 a recuperação dos fundos patrimoniais cifrou-se em 14,7%.

Rubricas	2016	2015	VAR.%
Fundos patrimoniais			
Fundos	3.492	3.492	0,00%
Reservas			
Resultados transitados	-1.888.605	-2.218.023	14,85%
Excedentes de revalorização	1.096.623	1.218.470	-10,00%
Outras variações nos fundos patrimoniais	106.718	107.709	-0,92%
Resultado líquido do exercício	101.157	207.571	-51,27%
Total do fundo de capital	-580.615	-680.781	14,71%

Recursos humanos:

No que se refere aos efetivos, a Instituição teve ao seu serviço 177 trabalhadores, em média, durante o exercício de 2016.

A situação económica difícil do IAC tem exigido o pagamento atrasado dos subsídios de férias e de natal aos seus trabalhadores.

Em 31 de dezembro de 2016 encontravam-se em dívida os subsídios de férias e de natal devidos em 2015 e 2016, parte do subsídio de férias de 2014, o subsídio de natal de 2014 e as férias de 2016.

Os trabalhadores da Instituição que fazem parte da Direção e do Conselho Fiscal, não são remunerados pelo exercício desses cargos, mas apenas pelas respetivas funções exercidas na Instituição.



J
FR
João
Luís
Adriano
Luís

Situação económica e financeira:

	2016	2015	Var.(%)
Autonomia Financeira	-25,7%	-29,3%	12,3%
Solvabilidade	-20,5%	-22,2%	7,7%
Liquidez Geral	0,11	0,12	-8,3%
Liquidez Reduzida	0,10	0,12	-16,7%
Fundo de Maneio	-1.387.700	-1.420.074	2,3%
Cash flow	297.372	290.854	2,2%
Rentabilidade global da Instituição	4,5%	8,7%	-48,3%
Rádios de exploração			
	2016	2015	
CMVMC/(VN+SUBS)	14,9%	15,6%	-4,5%
FSE/(VN+SUBS)	23,6%	24,4%	-3,3%
PESS (VN+SUBS)	62,8%	60,9%	3,1%
AMORT/(VN+SUBS)	4,6%	1,4%	228,6%

Em face dos resultados positivos apurados saliente-se a evolução positiva dos indicadores de estrutura financeira, tais como a solvabilidade (+7,7% e autonomia financeira (+12,3%) apesar de ainda de se situarem em terreno negativo. A situação financeira de curto prazo medida pelos indicadores de liquidez apresenta-se estável. De salientar ainda a ligeira subida do cash flow (+2,2%).

Pelo seu lado, a descida da rentabilidade global da instituição de 8,7% para 4,5%, deve-se essencialmente à amortização do ativo intangível (direito de superfície) em 121.847,00€ por força das alterações ocorridas no SNC.

No que se refere aos rádios de exploração assiste-se a variações que merecem particular atenção: Enquanto a relação entre o custo das matérias consumidas/fornecimentos e serviços externos e volume de negócios, medido pela soma entre prestações de serviços e subsídios se reduziu em 4,5% e 3,3%, respetivamente, o peso dos encargos com pessoal subiu 3,1%, atingindo 62,8% em 2016. O aumento anormal do peso das depreciações /amortizações, deve-se à alteração do normativo contabilístico atrás referido.

C. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS DURANTE E APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO.

No exercício de 2016 foi dado seguimento ao plano de recuperação da instituição. Factos ocorridos de maior relevância:

- Deu-se continuação ao processo de recuperação dos subsídios de férias e de natal dos trabalhadores;
- Concluíram-se os acordos de pagamento de dívidas à ITAU e VHM;



- Adjudicou-se o projeto de arquitetura da 1.ª fase do projeto de construção das novas instalações da Instituição no terreno situado no Largo do Sagrado Coração de Jesus que já foi submetido a pedido de informação prévia na Câmara Municipal.

D. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA INSTITUIÇÃO.

Pretende-se dar continuidade ao processo de recuperação iniciado em 2012 apostando no desenvolvimento contínuo das atividades que representam a finalidade do IAC, e, sempre que possível, procurando novas respostas e/ou flexibilizando as atuais.

A continuação deste processo de recuperação, em face da situação financeira da instituição ainda débil, só é possível se os diferentes interlocutores com créditos sobre a instituição, nomeadamente, os trabalhadores, os fornecedores e outros credores, o Estado e as instituições financeiras continuarem a confiar na gestão do IAC e aceitarem o pagamento faseado dos seus créditos.

E. NEGÓCIOS ENTRE A INSTITUIÇÃO E OS SEUS DIRIGENTES.

Não foram concedidos empréstimos ou créditos, efetuados pagamentos por conta deles, prestadas garantias nem facultados adiantamentos de remuneração aos membros da Direção da Instituição.

F. DÍVIDAS AO ESTADO E À SEGURANÇA SOCIAL.

A Instituição tem as suas situações tributária e contributiva, regularizadas.

G. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.

A Direção propõe que o Resultado Líquido do exercício de 2016, no valor de 101.156,60 € seja transferido para Resultados Transitados.

H. NOTA FINAL.

Aos clientes/utentes e às entidades que nos honraram com a sua preferência, agradecemos a confiança depositada, que constituiu importante incentivo e compensação pelos esforços empreendidos por quantos trabalham nesta Instituição. Aos fornecedores e entidades públicas, que continuam a acreditar no nosso projeto, o nosso reconhecimento.

A todos os colaboradores que contribuíram para o desempenho da Instituição, com o seu profissionalismo e dedicação, a Direção deseja expressar o seu reconhecimento.

Forte da Casa, 20 de Março de 2017

A Direção,

Carolina Maria Ferreira Ayala
Audolinda
Alto 2

15

Antonio Ribeiro
Secreário
Antonio Ribeiro

