



INSTITUTO DE APOIO À COMUNIDADE
Instituição Particular de Solidariedade Social
Forte da Casa - V.F.Xira

RELATÓRIO DE GESTÃO

2022



INDICE

INTRODUÇÃO

I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR

II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL

III. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI E SAD

IV. TRANSPORTES

V. COZINHA CENTRAL

VI. LAVANDARIA

VII. GESTÃO FINANCEIRA

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Mee', 'Sut', and 'TASUCC']



Exmos. Senhores,

De harmonia com o disposto nos Artigo 33º e 24º dos Estatutos do **Instituto de Apoio à Comunidade**, NIF 501 901 230, com sede na Estrada dos Caniços, Edifício Olival Parque, Loja, 2625-474 Forte da Casa, freguesia de Póvoa de Santa Iria e Forte da Casa, concelho de Vila Franca de Xira, submete-se à apreciação de V.Exas. o Relatório e Contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

A Instituição tem por finalidade contribuir para a efetivação dos direitos sociais da população da freguesia de Póvoa de Santa Iria e do Forte da Casa e restantes freguesias do concelho de Vila Franca de Xira, com o propósito de dar expressão organizada ao dever moral de justiça e de solidariedade, nomeadamente, na realização de atividades de Creche, Creche familiar, Educação pré-escolar, Centro de Atividades de Tempos Livres, Estrutura Residencial para Pessoas Idosas, e Serviço de Apoio domiciliário, atividades que desenvolveu normal e habitualmente no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2022.

I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR.

No decorrer do ano de 2022 as Respostas Sociais de Creche e Pré Escolar foram gradualmente retomando a sua normalidade em termos de atividades planeadas, como visitas, passeios ao exterior, colonias abertas e fechadas e festas comemorativas, tal como acontecia antes da Pandemia.

Iremos continuar a trabalhar para apoiar as famílias e corresponder às Suas expectativas em termos educacionais e sociais.

Mês	Data	Atividades Realizadas	Local
janeiro	06	Elaboração de atividades alusivas ao dia de Reis	Creche e Pré Escolar
	03 a 07	Reuniões de Pais	Creche e Pré Escolar
	31	Dia Internacional do “Ao Contrário”	Creche e Pré Escolar
	14	Dia da Amizade	Creche e Pré Escolar



Francisca

fevereiro	25	Celebração de Carnaval	Creche e Pré Escolar
março	15 a 18	Celebração do dia do pai	Creche e Pré-Escolar
	18	Ida ao Teatro - "A Pequena Sereia"	Bloco J – Teatro Politeama
	21	Teatro Musical "A pequena Sereia"	Pré Escolar- SFRA
	22	"Viver a Natureza"	Creche e Pré-Escolar
	25	Teatro "Cabeça na Lua"	Creche – Bloco L
	28 a 31	Reuniões de Pais	Creche e Pré Escolar
abril	01	Aniversário da Instituição – Exposição	Creche e Pré Escolar
	08	Dia Mundial da Atividade Física	Pré Escolar no Bloco J
	25	Atividades alusivas ao 25 de Abril	Pré Escolar
maio	03 a 06	Comemoração do Dia da Mãe	Creche e Pré Escolar
	15	Dia da Família	Pré Escolar
	19 e 20	Viagem de Finalistas – 5 anos	Bloco J e F (sala 2) Qta. Broeira – Cartaxo
	20	Festa Final de Ano - Creche	Creche na Igreja SCJ
junho	01	Dia Mundial da Criança	Creche e Pré Escolar
	03	Festa de Finalistas	Bloco J e F (sala 2) Filarmónica Alverca
	17	Festa de Final de Ano – Pré Escolar	Blocos C/F, I e J Soc. Euterpe Alhandrense
	13 a 17	Reuniões de Pais	Creche e Pré Escolar
	20 a 24	Colonia Balnear	Creche (sala 2anos) e Pré Escolar, Fonte da Telha
	29	Cinema "BUZZ"	Cinema Vasco da Gama
julho	Férias		
agosto	Férias		
	08	Inicio Ano Letivo	Creche e Pré Escolar

Francisca
Alverca
Alverca
Alverca
Alverca
Alverca



Participa

setembro	12 a 15	Reuniões de Pais - Apresentação projetos curriculares de sala/obj. gerais para o Ano Letivo	Creche e Pré Escolar
	21	Celebração Chegada do Outono	Creche e Pré Escolar
outubro	02	Dia Mundial da Música – criação instrumentos	Pré Escolar
	17 a 21	Semana da Alimentação	Pré Escolar
	31	Celebração Halloween	Creche e Pré Escolar
novembro	04	Teatro “O feiticeiro de Oz”	Pré Escolar Bloco F no TIL
	14	Celebração do “ S. Martinho”	Creche e Pré Escolar
	11,18 e 23	Teatro “ O meu melhor Amigo”	Pré-Escolar Audi. Oceanos
	21	Dia do Pijama	Creche e Pré Escolar
	23	Teatro “Cabeça na Lua”	Creche, no Bloco L
dezembro	07	Participação em iniciativa alusiva ao Natal promovida pela Junta de Freguesia	Pré Escolar, mercado do Forte da Casa
	09	Projeto inter-relação Escola/Família “Um mês, um Pensamento, Uma Ação	Creche e Pré Escolar
	11	“Natal pela Paz”	Creche e Pré Escolar no Bloco J
	12	Teatro “Um tigre sem riscas”	Pré Escolar no Bloco F

GR
Maria
S
SC
F

II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL

A resposta social de CATL no ano de 2022 promoveu e desenvolveu um conjunto de atividades, tendo em conta os interesses e motivações das crianças e jovens. O Projeto Pedagógico do ano 2021/2023 e o presente ano letivo tem o tema “O Jogo”.



Flávia

Alto
[Handwritten signature]
Seas
[Handwritten signature]

DATA	ACTIVIDADE	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE	LOCAL
Janeiro	- Dia de Reis	• Construção de coroas alusivas ao Dia de Reis; trabalhos individuais e de grupo.	CATL
Fevereiro	- Dia da Amizade	• Elaboração de um postal para um amigo	CATL
Março	- Carnaval - Dia do Pai	• Elaboração de máscaras de papel • Elaboração de um postal e presente para o Pai • Projeto de intercâmbio do CATL com o Pré-escolar - salas dos 5 anos (duração até maio)	
Abril	- Aniversário do IAC - Páscoa - 25 de Abril	• Trabalhos alusivos ao Aniversário do IAC, oferta de um crachá a cada colaborador e participação na exposição dos 35 anos de IAC • Elaboração de um presente da Páscoa • Interrupções Letivas da Páscoa – Ateliês (pintura, dobragens pulseiras, fantoches, barro); • Passeio: Parque do Tambor; Vrum e Noite com os tubarões (finalistas) • Trabalhos sobre os valores da Liberdade	CATL Aveiras Santa Iria Lisboa
Mai	- Dia da Mãe - Dia da Espiga	• Elaboração de um postal e presente para a Mãe • Elaboração de um postal	CATL
Junho	- Dia da Criança - Santos Populares - Verão	• Gincana alusiva ao Dia da Criança com a Pré-escolar e CATL • Festa de Finalistas • Decoração alusiva aos Santos populares • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Verão	CATL Alverca



Handwritten signature: H. Pereira

Handwritten notes and signatures:
 AOK
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]

Julho	- Final Ano Letivo - Verão	<ul style="list-style-type: none"> • Passeio ao Parque Urbano de Santa Iria, comemorativo do 1º dia de férias em conjunto com o Idosos • Colónia Aberta balnear de 5 dias • Colónia Fechada 3 dias no Campo Aventura do Sniper • Interrupções Letivas do Verão – Ateliês (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro, culinária) • Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia 	Santa Iria C. Caparica Bucelas CATL Freguesia
Agosto	- Verão	<ul style="list-style-type: none"> • Interrupções Letivas do Verão – Ateliês (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro, culinária) • Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia • Limpezas / Pinturas / Manutenção 	CATL Freguesia CATL
Setembro	- Início Ano Letivo 2022 / 2023 - Outono	<ul style="list-style-type: none"> • Organização do ambiente educativo • Implementação de Regras de Funcionamento • Receção aos novos utentes • Visita à Escola EB1 do Forte da Casa • Reuniões de Pais - Apresentação da Equipa pedagógica e Projetos Pedagógicos de Sala • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Outono 	CATL EB1 CATL
Outubro	- Dia da Alimentação - Halloween	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de trabalhos no Dia da Alimentação Saudável • Pinturas de rosto e festinha do Halloween • Elaboração de um retrato de um monstro de Halloween 	CATL
Novembro	- Dia de S. Martinho	<ul style="list-style-type: none"> • Castanhas e lanche convívio. • Projeto Dia do Pijama 	CATL
Dezembro	- Inverno	<ul style="list-style-type: none"> • Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Inverno • Elaboração de um postal e de um presente de Natal 	CATL



Flávia

*de
Marta*

[Handwritten signature]

Sara

[Handwritten mark]

	- Natal	<ul style="list-style-type: none">• Lanche convívio• Interrupções Letivas do Natal – Ateliers de Expressões;• Passeios: Pavilhão do Conhecimento e Kidzania	Freguesia Lisboa
--	---------	---	-------------------------

III. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI E SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO (SAD)

No início do ano de 2022, perante a continuidade da pandemia, os utentes de Centro de Dia continuaram impossibilitados de frequentar a Instituição e em abril O ISS procedeu à suspensão definitiva do mesmo, de acordo com a legislação em vigor.

Procedeu-se também ao encerramento da ERPI n°5 e integração dos utentes na ERPI n°1.

Ao longo do ano de 2022 os utentes da resposta social de ERPI, além das rotinas diárias e atividades de animação, psicomotoras e de culinária, participaram nas atividades abaixo descritas.

As atividades foram publicadas nas redes sociais, para promover o contacto e acompanhamento dos familiares e amigos, à dinâmica da ERPI.

Retomaram-se gradualmente as visitas presenciais dos familiares sempre com orientação do Serviço de Saúde Pública local.

Mês	Dia	Atividades	Descrição da Atividade	Local
janeiro	6	- Comemoração do Dia de Reis	- Decoração dos espaços com alusão à época e lanche convívio.	R1 e R5
fevereiro	25	- Comemoração do Carnaval	- Baile e lanche convívio	R1 e R5
março	19	- Dia do Pai	- Lanche convívio	R1
abril	1	- Aniversário IAC	- Animação - Parabéns	R1
			- Realização de atividades manuais – bonecas “IACAS”	R1



funcionária

			- Participação na exposição “IAC 35” com trabalhos realizados pelos idosos	Centro Comercial Olival Pq.
	15	- Páscoa	- Comemoração com almoço convívio “frango assado”	R1
maio	25	- Comemoração do Dia da Espiga	- Passeio à zona ribeirinha	Povoa Sta. Iria
junho	1	- Comemoração do Dia da Criança	- Animação de canções infantis - Lanche convívio	R1
	17	- Comemoração dos Santos Populares	- Decoração dos espaços - Almoço convívio “sardinhada”	R1
	22	- Ida ao teatro	- Peça “Do Arco da Velha”	SFRA
	30	- Passeios de Verão	- Passeio à zona ribeirinha	Povoa Sta. Iria
julho	1	- Passeios de Verão	- Passeio ao Parque Urbano com as crianças do CATL – convívio de gerações “comemoração do início das férias escolares”	Santa Iria de Azoia
	5, 6 e 7	- Passeios de Verão	- Passeio à zona ribeirinha	Povoa Sta. Iria
outubro	1	- Comemorações no âmbito do Dia Internacional do Idoso	- Atuação do grupo coral da ARIPFCA, organizado pela da Junta de Freguesia da Povoa de Sta. Iria e Forte da Casa	R1
	7		- “Churrascada” convívio – carnes na brasa	R1
	11		- “Gincana” – idosos e funcionárias	R1
	18		- “Karaoke e baile” – idosos e funcionárias	R1
	26		- Visita Sra. Presidente e da Sra. Secretária da Junta de Freguesia da Povoa de Santa Iria e Forte da Casa – oferta de uma bola de estimulação sensorial aos idosos	R1

Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin of the table, including the word 'funcionária' and several illegible signatures.



Handwritten: HANUCA

	27		Passerelle - Desfile de moda com a participação de idosos e funcionárias	R1
	28		- Encerramento do mês do Idoso com atuação das funcionárias – Hino dedicado ao Idoso	R1
	31	- Comemoração do Halloween	- Oferta de bolachas alusivas ao tema	R1
novembro	11	- Comemoração do São Martinho	- Lanche convívio/magusto	R1
	21	- Comemoração do Dia do Pijama	- Participação de idosos e funcionárias – “indumentária Pijama”	R1
dezembro	1	-Comemorações Natalícias	- Decoração dos espaços	R1
	16		- Festa de Natal - peça de Natal dinamizada pelas funcionárias. - Almoço e lanche convívio	R1
	18		- Ida ao Circo Vitor Hugo Cardinalli	Algés
	21		- Decoração de árvore na rua com trabalhos realizados pelos idosos	Lgo. Luís de Camões

Handwritten notes:
cf
Holle
/

V. TRANSPORTES

O Serviço de transportes manteve a Sua frota, um autocarro e 12 viaturas ligeiras, para corresponder às necessidades das Respostas Sociais da Instituição no que diz respeito ao transporte escolar, passeios e visitas bem como na distribuição das refeições e Serviço de Apoio Domiciliário.

Ao longo do ano este Serviço também prestou serviços ocasionais a Associações da comunidade.



Francisca
Ch
Ando

VI. COZINHA CENTRAL

A Cozinha Central, além do fornecimento de refeições diárias para todas as Respostas Sociais e Serviços da Instituição, manteve o fornecimento de refeições externas a IPSS's do concelho e também o fornecimento pontual a algumas associações de cariz desportivo e cultural.

Ao longo do ano manteve o protocolo de fornecimento de refeições às escolas do Concelho e apoio aos refeitórios dessas mesmas escolas, com a Câmara Municipal de Vila Franca de Xira.

VII. LAVANDARIA

O Serviço de Lavandaria manteve a resposta a todas as áreas da Instituição, principalmente às Respostas Sociais de SAD e ERPI.

Este Serviço diminuiu o volume da sua atividade devido ao encerramento da R5 e do Centro de Dia.

VIII. GESTÃO FINANCEIRA.

A. QUADRO ECONÓMICO GLOBAL.

De acordo com o Banco de Portugal, a economia portuguesa cresceu 6,8% em 2022, refletindo o crescimento mais elevado desde 1987.

A explicar a evolução registada está, segundo o INE, "um contributo positivo expressivo" da procura interna, embora "inferior ao observado no ano anterior", verificando-se ainda "uma aceleração do consumo privado e um abrandamento do investimento".

Também o contributo da procura externa líquida "foi positivo em 2022, após ter sido negativo em 2021", tendo-se registado "uma aceleração em volume das exportações de bens e serviços e uma desaceleração das importações".

Ainda de acordo com o Boletim Económico de dezembro do Banco de Portugal (BdP):

Francisca
Ch
Ando
Saf
P



Handwritten notes in blue ink: "Háustica", "A", "Soc", and a signature.

- “A economia portuguesa deverá crescer 1,5% em 2023, após 6,8% em 2022, expandindo-se a um ritmo próximo de 2% em 2024 e 2025.”
- “A inflação atinge 8,1% em 2022, reduzindo-se gradualmente para 5,8% em 2023, 3,3% em 2024 e 2,1% em 2025.”
- “A recuperação económica iniciada a partir do segundo trimestre de 2020 tem sido mais forte e rápida do que o projetado, incluindo o emprego.”

No entanto, o BdP “alerta que a incerteza em torno da projeção é elevada, com riscos descendentes para a atividade e ascendentes para a inflação.”

"A principal fonte de incerteza decorre da evolução da crise energética na Europa, nomeadamente da possibilidade de se verificar escassez de gás exigindo um período de racionamento e cortes na produção, resultando em novas subidas dos preços internacionais de bens e serviços".

“A subida acentuada da inflação na área do euro e a sua persistência levaram o Conselho do Banco Central Europeu (BCE) a iniciar um processo de normalização da política monetária.”

Os aumentos das taxas de juro de política têm-se repercutido no custo de financiamento das empresas.

Estima-se que o défice orçamental tenha diminuído em 2022, devendo situar-se abaixo da média da área do euro.

No que respeita à dívida pública em percentagem do PIB, mantém-se elevada, embora apresente uma trajetória descendente.



Flávia

Adel
Sert
A

B. EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA INSTITUIÇÃO.

Os Resultados Operacionais:

Rubricas	2022	2021	VAR.%
Prestações de serviços (+)	1.015.222	1.044.336	-2,8%
Subsídios, doações e legados à exploração (+)	1.634.347	1.683.619	-2,9%
Outros rendimentos (+)	589.295	270.508	118%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas (-)	486.230	422.390	15%
Fornecimentos e serviços externos (-)	698.236	672.464	3,8%
Gastos com Pessoal (-)	2.011.559	1.919.941	5%
Provisões	0	-36.860	
Outros gastos (-)	12.136	20.197	-40%
Resultado operacional, antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	30.703	332	9146%
Gastos/reversões de depreciações e amort. (-)	28.420	21.334	33%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	2.283	(21.002)	-111%

Os efeitos da crise pandémica ainda se fizeram sentir no início de 2022 com o encerramento das respostas da área da infância em janeiro.

Este encerramento forçou a aplicação de redução de 50% nas mensalidades o que veio a ter impacto na redução das receitas.

No momento seguinte o eclodir da guerra na Ucrânia veio desencadear um surto de aumentos de preços, com especial incidência nos bens alimentares e nos combustíveis.

No ano de 2022 verificou-se ainda uma redução de utentes por força do encerramento das residências de idosos 4 e 5. Os principais impactos na conta de exploração do IAC verificaram-se nos serviços prestados e nos valores recebidos da segurança social no quadro dos acordos de cooperação, tudo isto num contexto em que os custos operacionais subiram devido a diferentes fatores:

- Gastos com pessoal devido ao aumento do salário mínimo nacional;
- Custo das matérias-primas consumidas e fornecimentos e serviços externos devido à subida da taxa de inflação com particular incidência na subida dos preços dos bens alimentares e dos combustíveis.

Tendo em conta o valor dos gastos com depreciações e amortizações (28.420€) e de juros e outros gastos de financiamento (20.868€), o resultado líquido apurado situou-se em terreno negativo (-18.586€):



Flaviana

Adriano

S

Seb

Rubricas	2022	2021	%
Res. operacional (antes de fin. e impostos)	2.283	(21.002)	111%
Juros e rend. similares obtidos (+)	0	4	-92%
Juros e gastos similares suportados (-)	20.868	18.648	12%
Resultados antes de impostos (EBT)	(18.585)	(39.646)	53%
Impostos sobre o rendimento do período	-	-	
Resultado líquido do período	(18.585)	(39.646)	53%

Fruto do resultado líquido negativo os fundos patrimoniais tiveram igual variação negativa passando de 276.842 euros em 2021 para 258.257€ em 2022.

F

Rubricas	2022	2021
Fundos patrimoniais		
Fundos	3.492	3.492
Reservas		
Resultados transitados	-1.054.052	-1.014.406
Excedentes de revalorização	1.218.470	1.218.470
Outras variações nos fundos patrimoniais	108.932	108.932
Resultado líquido do exercício	-18.585	-39.646
Total do fundo de capital	258.257	276.842

Recursos humanos:

No que se refere aos efetivos, a Instituição teve ao seu serviço 129 trabalhadores, em média, durante o exercício de 2022.

Os trabalhadores da Instituição que fazem parte da Direção e do Conselho Fiscal, não são remunerados pelo exercício desses cargos, mas apenas pelas respetivas funções exercidas na Instituição.

Situação económica e financeira:

	2022	2021	Var.(%)
Autonomia Financeira	9,0%	11,0%	-17,9%
Solvabilidade	9,9%	12,4%	-20,2%
Liquidez Geral	0,30	0,06	400,0%
Liquidez Reduzida	0,30	0,06	400,0%
Fundo de Maneio	-1.063.723	-1.297.943	18,0%
Cash flow	9.835	-55.172	-117,8%
Rentabilidade global da Instituição	-0,7%	-1,6%	58,9%
Rácios de exploração	2022	2021	
CMVMC/(VN+SUBS)	16,1%	14,1%	14,4%
FSE/(VN+SUBS)	23,1%	22,4%	3,2%
PES/(VN+SUBS)	66,7%	64,0%	4,1%
AMORT/(VN+SUBS)	0,9%	0,7%	32,4%



Hartuic

Adal

✓

J

Sent

F

Apesar de todo o enquadramento negativo resultante da crise pandémica e da guerra na Ucrânia o IAC conseguiu resistir com enorme dificuldade.

O resultado líquido negativo só não piora em relação ao ano anterior devido a correções extraordinárias de provisões relativas a encargos com pessoal que se encontravam estimadas em excesso.

Observa-se de novo uma descida dos indicadores representativos da estrutura financeira da instituição.

Igual tendência foi observada na estrutura de custos, ou seja, todas os gastos aumentam o seu peso relativo em relação aos rendimentos da instituição conduzindo a um resultado global negativo.

C. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS DURANTE E APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO.

O ano de 2022 caracterizou-se ainda, no seu início, pelos efeitos da crise pandémica e pelo surgimento da guerra na Ucrânia que desencadeou um aumento generalizado dos preços, com especial incidências nos combustíveis, bens alimentares e matérias-primas.

A nível interno verificou-se o encerramento da residência de idosos número 5 com efeitos negativos no equilíbrio financeiro da instituição.

Na área da infância a generalização da creche gratuita a todas as crianças nascidas depois de 01 de setembro de 2021, medida que passará a ser universal até 2024.

D. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA INSTITUIÇÃO.

O conjunto de efeitos adversos que se têm feito sentir nos últimos 2 anos colocam em causa a sustentabilidade financeira da instituição, cuja resolução apenas será possível pela aplicação de novo plano de reestruturação com eventual recurso ao fundo de socorro social.



A necessidade de reestruturação e adoção de medidas de viabilização revela-se de novo premente no curto prazo.

E. NEGÓCIOS ENTRE A INSTITUIÇÃO E OS SEUS DIRIGENTES.

Não foram concedidos empréstimos ou créditos, efetuados pagamentos por conta deles, prestadas garantias nem facultados adiantamentos de remuneração aos membros da Direção da Instituição.

F. DÍVIDAS AO ESTADO E À SEGURANÇA SOCIAL.

A Instituição tem as suas situações tributária e contributiva, regularizadas.

G. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.

A Direção propõe que o resultado líquido negativo, no valor -18.584,73 euros, seja transferido para resultados transitados.

H. NOTA FINAL.

Aos clientes/utentes e às entidades que nos honraram com a sua preferência, agradecemos a confiança depositada, que constituiu importante incentivo e compensação pelos esforços empreendidos por quantos trabalham nesta Instituição. Aos fornecedores e entidades públicas, que continuam a acreditar no nosso projeto, o nosso reconhecimento.

A todos os colaboradores que contribuíram para o desempenho da Instituição, com o seu profissionalismo e dedicação, a Direção deseja expressar o seu reconhecimento.

Forte da Casa, 20 de março de 2023

A Direção,

Cidália Helena Sereno Apelo
André Pacheco
[Signature]

Mónica Paula Tomás Astudera

[Signature]

[Signature]
[Signature]