



**INSTITUTO DE APOIO À COMUNIDADE**  
Instituição Particular de Solidariedade Social  
Forte da Casa – V.F.Xira

# **RELATÓRIO DE GESTÃO**

**2019**



---

# INDICE

## INTRODUÇÃO

- I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR
- II. RESPOSTA SOCIAL DO CATL
- III. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI, CENTRO DE DIA E SAD
- IV. TRANSPORTES
- V. COZINHA CENTRAL
- VI. LAVANDARIA
- VII. GESTÃO FINANCEIRA

*Ch*  
*Me*  
*Santos*



Exmos. Senhores,

De harmonia com o disposto nos Artigo 33º e 24º dos Estatutos do **Instituto de Apoio à Comunidade**, NIF 501 901 230, com sede na Estrada dos Caniços, Edifício Olival Parque, Loja, 2625-474 Forte da Casa, freguesia de Póvoa de Santa Iria e Forte da Casa, concelho de Vila Franca de Xira, submete-se à apreciação de V.Exas. o Relatório e Contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

A Instituição tem por finalidade contribuir para a efetivação dos direitos sociais da população da freguesia de Póvoa de Santa Iria e do Forte da Casa e restantes freguesias do concelho de Vila Franca de Xira, com o propósito de dar expressão organizada ao dever moral de justiça e de solidariedade, nomeadamente, na realização de atividades de Creche, Creche familiar, Educação pré-escolar, Centro de atividades de tempos livres, Estruturas residenciais para pessoas idosas, Centro de dia para a terceira idade e Apoio domiciliário, atividades que desenvolveu normal e habitualmente no período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2019.

## **I. RESPOSTA SOCIAL CRECHE E PRÉ-ESCOLAR.**

O plano de atividades apresentado foi elaborado e realizado pela equipa pedagógica das respostas sociais de Creche e Pré Escolar.

Em toda a prática educativa estiveram sempre presentes a aquisição de competências que contribuíssem diretamente para o desenvolvimento de atitudes/comportamentos respeitadores dos direitos e dos deveres, implicando uma metodologia ativa e participativa centrada nos interesses e necessidades das crianças, proporcionando atividades que fomentaram a participação, cooperação e tolerância face a diferentes opiniões.

Pretendeu-se proporcionar aos vários grupos de crianças um leque de atividades comuns, de caráter lúdico, pedagógico, criativo e diversificado, fomentando a participação dos encarregados de educação na dinâmica institucional bem como divulgar o trabalho pedagógico junto da comunidade.

<b>Mês</b>	<b>Data</b>	<b>Atividades</b>	<b>Local/participantes</b>
<b>janeiro</b>	- 07 -21 a 31	- Cantar as janeiras - Reuniões de Pais	- Ruas da Freguesia - Blocos de Creche e Pré Escolar



<b>fevereiro</b>	- 04 a 28  - 14	- Exposição de Fotografias “Família com Valores”  - Dia dos amigos	- Blocos de Creche e Pré-Escolar – Centro Comercial Serra Nova - Póvoa S. Iria  - Blocos de Creche e Pré Escolar
<b>março</b>	- 01 - 19  - 21	- Corso de Carnaval - Celebração do Dia do Pai -Comemoração do dia Mundial do Ambiente	- Todos os Blocos de Pré Escolar  - Ruas do Forte Casa -Todos os Blocos de Creche e Pré Escolar
<b>abril</b>	- 01  -22 a 26 - 25	- Aniversário da Instituição - Reuniões de Pais -Atividades alusivas à celebração do 25 de Abril	- Forte da Casa - Todos os Blocos de Creche e Pré Escolar - Todos os Blocos de Pré Escolar
<b>maio</b>	- 06  -22,23 e 24  -31	- Comemoração do Dia da Mãe (Festa Surpresa) - Viagem de Finalistas  - 5 anos - Festa Final de Ano – Creche –“Safari IAC”	- Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar  - Quinta da Broeira – Cartaxo- Pré- Escolar - Centro Cultural do Bom Sucesso - Creche
<b>junho</b>	- 03  - 03 a 28 - 07   - 15  -17 a 28	- Celebração do Dia Mundial da Criança - Reuniões de Pais - Festa de Finalistas do Pré – Escolar – 5 anos – e 4º ano do CATL - Festa Final de Ano - Tema integrador “As Várias Formas da Arte” - Colónia Balnear	- Todos os Blocos de Creche e Pré-escolar  - Filarmónica de Alverca  - Sociedade Euterpe Alhandrense – Pré-Escolar  - Praia da Fonte da Telha Creche -2 anos e Pré Escolar
<b>julho</b>	Final do ano letivo / férias		
<b>agosto</b>			



<b>setembro</b>	-09 -06 a 12	- Início do Ano letivo  - Em todos os Blocos foram realizadas reuniões de pais onde foram apresentados aos encarregados de educação os projetos curriculares de sala	- Todos os Blocos de Creche /Pré escolar e Creche Familiar
<b>outubro</b>	- 16 - 31	-Abordagem Global ao dia Mundial da Alimentação - Celebração do Pão por Deus/ Halloween	- Todos os Blocos de Pré Escolar - Blocos L / /C+F/I/J- Ruas do Forte Casa
<b>novembro</b>	- 04 - 06 a 13  - 20 - 10	- Visita ao Jardim Zoológico - Lisboa - Festa convívio alusiva à Comemoração do S. Martinho - Dia do Pijama - Peça de Teatro – “ A semente da verdade”	- Pré Escolar Bloco C  - Creche e Pré Escolar  - Todos os Blocos de Pré Escolar- no Bloco C/F
<b>dezembro</b>	- 01  -11	- Decoração das montras da Freguesia - Musica no Mercado - Iniciativa da Junta de Freguesia – Forte da Casa	- Comercio da Freguesia do Forte da Casa - Mercado do Forte da Casa -Pré Escolar

## II.RESPOSTA SOCIAL DO CATL

A resposta social de CATL no ano de 2019 promoveu e desenvolveu um conjunto de atividades, tendo em conta os interesses e motivações das crianças e jovens. O Projeto Pedagógico do ano 2018/2019 e o presente ano letivo tem o tema “A Reciclagem”.

É de salientar a continuidade da parceria que existe com as outras respostas sociais.

DATA	ACTIVIDADE	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE	LOCAL
<b>janeiro</b>	- Dia de Reis	• Construção de coroas alusivas ao Dia de Reis; trabalhos individuais e de grupo; e confeção de bolos reis	CATL





	- Verão	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Verão</li> <li>• Interrupções Letivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens pulseiras, fantoches, barro)</li> <li>• Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia</li> <li>• Colónia aberta, atividades;</li> <li>• Complexo Aquático Viver Santarém - piscinas</li> </ul>	<p>CATL</p> <p>Freguesia</p> <p>Vários</p>
<b>julho</b>	- Verão	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interrupções Letivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro)</li> <li>• Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia</li> <li>• Colónia aberta, atividades;</li> <li>• Praia da Costa da Caparica - Surf</li> <li>. Ateliers diversos em Vila Franca de Xira</li> <li>. Quintinha</li> <li>. Parque Urbano</li> <li>. Zona Ribeirinha da Povoia de Santa Iria</li> <li>• Limpezas / Pinturas / Manutenção</li> </ul>	<p>CATL</p> <p>Freguesia</p> <p>Vários</p> <p>CATL</p>
<b>agosto</b>	- Verão	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interrupções Letivas do Verão – Ateliers (pintura, dobragens, pulseiras, fantoches, barro, culinária)</li> <li>• Atividades ao ar livre; Campo de Jogos da Freguesia</li> <li>• Limpezas / Pinturas / Manutenção</li> </ul>	<p>CATL</p> <p>Freguesia</p> <p>CATL</p>
<b>setembro</b>	- Início Ano Letivo  2019 / 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organização do ambiente educativo</li> <li>• Implementação de Regras de Funcionamento</li> <li>• Receção aos novos utentes</li> <li>• Visita à Escola EB1 do Forte da Casa</li> <li>• Reuniões com Professores</li> <li>• Reuniões de Pais - Apresentação da Equipa pedagógica e Projetos Pedagógicos de Sala</li> </ul>	<p>CATL</p> <p>EB1</p> <p>CATL</p>



	- Outono	• Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Outono	
<b>outubro</b>	- Dia da Alimentação  - Halloween	• Elaboração de trabalhos no Dia da Alimentação Saudável  . Elaboração de Bolachinhas e doce caseiro  . Pinturas de rosto  . Dinâmicas de grupo de Expressão corporal	CATL
<b>novembro</b>	- Dia de S. Martinho	. Castanhas e lanche convívio com os pais.  . Venda de Doces – confeccionados pelos utentes  • Projeto Dia do Pijama	CATL
<b>dezembro</b>	- Inverno  - Natal	• Trabalhos individuais e de grupo alusivos ao Inverno  • Elaboração de um postal e de um presente de Natal  . lanche convívio com os pais.  • Interrupções Letivas do Natal – Ateliers de Expressões; Passeios e visitas de Estudo;  • Cinema – Almoço McDonalds  . Pavilhão do Conhecimento	CATL  Freguesia  Loures  Lisboa

### III. RESPOSTAS SOCIAIS DE ERPI, CENTRO DE DIA E SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO (SAD)

As Respostas Sociais de Estrutura Residencial Para Idosos, Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário, realizam as suas atividades em conjunto.

Destaca-se das atividades deste ano a continuidade do projeto de parceria entre as salas de Pré Escolar, crianças de cinco anos, e as Residências 1 e 5 com o objetivo de promover as relações



intergeracionais e desmistificar junto das crianças e seus familiares a conotação negativa dada aos lares de idosos.

No decorrer do ano de 2019 os utentes e colaboradores destas respostas sociais além das rotinas diárias, atividades de animação e fisioterapia participaram ativamente, nas seguintes atividades:

Mês	Atividades	Descrição da Atividade	Local
<b>janeiro</b>	-Comemoração do Dia de Reis	- Criação de um grupo coral representado por idosos de todas as residências - Recolha de cantigas e treino das mesmas c/ idosos - Deslocação a espaços da Instituição para cantar as Janeiras - Convite a grupos de cantares da comunidade para cantar as Janeiras em cada residência	Nas Res. 1,4 e 5  Bloco J, Secretaria e Cozinha Central e ARIFPCA
<b>fevereiro</b>	-Comemoração do Carnaval	- Construção de máscaras, trajes e decoração das salas	Nas Res. 1,4 e 5
<b>março</b>		- Baile de máscaras e lanche convívio	Nas Res. 1,4 e 5
<b>abril</b>	-Comemoração da Páscoa	- Realização de uma atividade manual relativa à época - Participação na Missa e lanche convívio	Nas Res. 1,4 e 5 Nas Res. 1,4 e 5
<b>maio</b>	-Comemoração do Dia da Mãe	- Atividade alusiva à época e lanche convívio	Nas Res. 1,4 e 5
	- Participação na Festa da Flor	- Elaboração de flores de papel p/ construção do arco e elaboração de trajes para o desfile - Desfile e almoço organizado pela CMVFX	Nas Res. 1, 4 e 5 Vila Franca Xira
<b>junho</b>	-Comemoração dos Santos Populares	- Elaboração de flores de papel e fitas para decoração das residências - Almoço, sardinhada	Nas Res. 1, 4 e 5
	- Passerelle D'ouro	- Escolha dos fatos, ensaios, cabeleireiro e manicure - Participação na Passerelle	Praça de touros V.F.X.



	- Dia da Criança	- Construção de brinquedo para oferta às crianças do pré escolar	Nas Res. 1 e 5
<b>julho</b>	- Passeio a Constança	- Visita Parque Ambiental Sta. Margarida - Almoço (piquenique) grelhados no Parque	Abrantes
	- Passeio a Meirinhas	- Almoço (piquenique) no Pq. Do Troncão	Pombal
	- Passeio a Santa Cruz	- Almoço (piquenique) em Pq. José Franco - Comboio turístico e lanche na praia	Mafra Santa Cruz
	- Passeios ao Jardim	- Café na esplanada	Vila Franca Xira
<b>agosto</b>	- Passeio a Costa Caparica	- Visita às praias de comboio turístico - Almoço (piquenique) Monsanto	Costa Caparica Lisboa
	- Passeios ao Jardim	- Café na esplanada	Vila Franca Xira
<b>setembro</b>	- Passeios ao Jardim	- Café na esplanada	Vila Franca Xira
<b>outubro</b>	-Comemoração do Dia do Idoso	- Atividade organizada pela PSP	Vila Franca Xira
		- Almoço/Convívio na Pizzaria c/ todas as Residências	Pizzaiolo Alverca
		- Revista portuguesa	SFRA Alverca
	-Passeio a Fátima	- Visita ao Santuário - Almoço (piquenique)	Fátima
	-Convívio outonal	- Almoço – grelhados com todos os utentes e colaboradores	Na Resid. 4
<b>novembro</b>	-Comemoração do São Martinho	- Decoração dos espaços - Lanche convívio/magusto	Nas Res. 1,4 e 5
<b>dezembro</b>	comemorações Natalícias	- Decoração das residências e construção de objetos decorativos p/ venda de Natal - Missa de Natal	Nas Res. 1,4 e 5  Igreja SCJ



-Convívio com as Famílias	- Lanche de Natal	Nas Res. 1,4 e 5
- Passeio ao C.Comercial Vasco da Gama	- Lanche e passeio pelo centro para ver as decorações natalícias	Lisboa

#### **IV. TRANSPORTES**

O serviço de transportes tem na sua frota um autocarro e 12 viaturas ligeiras. Dá resposta ao transporte das crianças às escolas e faz todo o transporte para passeios das crianças e idosos, e também o transporte das refeições às escolas e o serviço de apoio domiciliário.

No exercício de 2019 os gastos com conservação e reparação de viaturas totalizaram 13.584,55€ (9.180,38€) o que corresponde a uma subida de 47,9% em relação a 2018. Os gastos com combustíveis ascenderam a 22.245,35€, menos 8,3% que em 2018.

#### **V. COZINHA CENTRAL**

A Cozinha Central fornece refeições para todas as respostas sociais e serviços da Instituição, e tem vindo a prestar alguns serviços externos à comunidade local.

Manteve-se o protocolo com a Câmara Municipal de Vila Franca de Xira de fornecimento de refeições a escolas EB1 do concelho e apoio aos refeitórios das mesmas. No exercício de 2019 registou-se uma redução dos custos de matérias-primas consumidas para a preparação de refeições, atingindo o montante de 468.015,68€, menos 42.157,43€ que em 2018, o que corresponde a uma descida de 8,3%.

#### **VI. LAVANDARIA**

O serviço de Lavandaria dá resposta a todas as áreas da Instituição, principalmente às respostas sociais de ERPI e SAD.

No ano de 2019 voltou a ocorrer um aumento significativo do volume de serviço prestado ao SAD.



## **VII. GESTÃO FINANCEIRA.**

### **A. QUADRO ECONÓMICO GLOBAL.**

De acordo com os dados da Economia Portuguesa divulgados pelo INE, o PIB em Portugal aumentou 2,2% em termos reais, no ano de 2019, menos 0,4% que o crescimento observado em 2018.

Segundo o INE, o abrandamento face a 2018, resultou do contributo positivo menos intenso da procura interna, que diminuiu para 2,7% face a 3,1% em 2018, refletindo o abrandamento do consumo privado, acrescentando que a procura externa líquida apresentou um contributo ligeiramente menos negativo que em 2018, verificando-se uma desaceleração das Exportações (4,5% em 2018 para 3,7%) e das Importações de Bens e Serviços (5,7% em 2018 para 5,2%).

No que se refere ao Estado merece relevo o saldo positivo das contas públicas em 0,2% do PIB.

Entretanto, a crise pandémica que afetou a generalidade dos países, no início de 2020, obrigou a rever todas as previsões económicas para o ano de 2020 e seguintes.

O Banco de Portugal regista no boletim económico de março que, no cenário base, se estima uma redução de 3,7% do PIB real em 2020.

Assumia-se que o impacto económico da pandemia seria relativamente limitado, o que decorria, em parte, da hipótese de que as medidas adotadas pelas autoridades económicas seriam bem-sucedidas na contenção dos danos sobre a economia.

O Banco de Portugal salientou ainda que, num cenário adverso, " o impacto económico da pandemia é mais significativo devido à paralisação mais prolongada da atividade económica em vários países, conduzindo a maior destruição de capital e perda de emprego" e nestas condições, a economia portuguesa poderá registar uma recessão mais profunda em 2020, com o PIB a reduzir-se 9,5% e a taxa de desemprego a crescer até 10,1%. No que se refere aos preços o Banco de Portugal não antecipa um cenário de deflação, prevendo uma taxa de inflação de 1,1%.

O Banco de Portugal salienta que atendendo a incerteza que envolve a crise em curso, não podem ser excluídos cenário ainda mais adversos.

Pelo seu lado, o Fundo Monetário Internacional (FMI) através da publicação do World Economic Outlook (WEO), prevê que a economia portuguesa irá cair 8% em 2020, em virtude do impacto da pandemia da covid-19.

As previsões do Fundo para a economia portuguesa em 2020 apontam ainda para um disparo da taxa de desemprego para mais do dobro - de 6,5% para 13,9% - e para uma queda quebra de preços no consumidor de 0,2%, e entrada numa situação de deflação.

Quanto ao impacto nas contas públicas o FMI prevê um défice de 7% do PIB em 2020.



## B. EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA INSTITUIÇÃO.

### Os Resultados Operacionais:

Rubricas	2019	2018	VAR.%
Prestações de serviços (+)	1.385.250	1.408.536	-1,7%
Subsídios, doações e legados à exploração (+)	2.124.446	1.633.100	30,1%
Outros rendimentos (+)	329.752	346.473	-5%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas (-)	468.016	510.173	-8%
Fornecimentos e serviços externos (-)	719.580	739.811	-2,7%
Gastos com Pessoal (-)	2.054.952	1.995.160	3%
Imparidades de dívidas a receber	0	3.172	
Outros gastos (-)	31.164	19.392	61%
<b>Resultado operacional, antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>565.735</b>	<b>120.399</b>	<b>370%</b>
Gastos/reversões de depreciações e amort. (-)	20.734	25.963	-20%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>545.002</b>	<b>94.436</b>	<b>477%</b>

Análise da atividade operacional da Instituição em 2019:

- Os valores provenientes das mensalidades dos utentes da instituição apresentam um decréscimo de 1,7% (-23.285€) em relação ao ano anterior. Pelo seu lado, os subsídios e donativos atribuídos por entidades públicas e privadas registaram um aumento significativo de 30,1%, devido ao efeito do Fundo de Socorro Social (553.000€);
- Do lado dos gastos saliente-se a redução dos gastos das matérias consumidas em 42.157€ (-8%) e o aumento dos gastos com pessoal em 59.792€ (+3%) que se deve essencialmente ao aumento das tabelas salariais, em consequência da subida do salário mínimo nacional de 580€ para 600€, o que conduziu a novas alterações na tabela salarial das categorias de ajudantes de ação educativa e ajudantes de ação direta;
- No que respeita aos gastos com fornecimentos e serviços externos observou-se uma redução de 20.321€ (-2,7%);
- Por força das alterações anteriormente referidas o resultado operacional antes de gastos de financiamento e impostos regista um crescimento de 450.566€.



O Resultado Líquido:

Rubricas	2019	2018	%
<b>Res. operacional</b> (antes de fin. e impostos)	<b>545.002</b>	<b>94.436</b>	<b>477%</b>
Juros e rend.similares obtidos (+)	12	1	1353%
Juros e gastos similares suportados (-)	12.655	14.314	-12%
<b>Resultados antes de impostos (EBT)</b>	<b>532.359</b>	<b>80.123</b>	<b>564%</b>
Impostos sobre o rendimento do período	-	-	#DIV/0!
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>532.359</b>	<b>80.123</b>	<b>564%</b>

No ano de 2019 os juros e outros gastos com financiamento registam uma diminuição de 12%. Tal como em 2018, não há lugar ao pagamento de IRC porque o resultado apurado nas atividades sujeitas a tributação, foi negativo.

O resultado líquido de 2019 apresenta uma subida significativa em relação ao ano anterior de mais 452.236€. O apoio proveniente do Fundo de Socorro Social, no montante de 553.000,00 €, está na base desta subida do resultado líquido do exercício.

Fundos patrimoniais:

Pela primeira vez, desde 2012, os fundos patrimoniais passam para terreno positivo. No período terminado em 31 de dezembro de 2019 a recuperação dos fundos patrimoniais cifrou-se em 530.146€.

Rubricas	2019	2018
<b>Fundos patrimoniais</b>		
Fundos	3.492	3.492
Reservas		
Resultados transitados	-1.585.538	-1.665.661
Excedentes de revalorização	1.218.470	1.218.470
Outras variações nos fundos patrimoniais	108.932	111.145
Resultado líquido do exercício	532.359	80.123
<b>Total do fundo de capital</b>	<b>277.714</b>	<b>-252.432</b>

Esta variação deve-se a dois fatores:

- O acumular de resultados líquidos positivos de 2012 a 2018 e,
- A atribuição de um apoio extraordinário, em 2019, ao abrigo do Fundo de Socorro Social (553.000,00€), que permitiu reduzir o passivo em montante equivalente e, por essa via, aumentar os capitais próprios.

No que se refere aos Resultados Transitados continuam a sua trajetória positiva por força da transferência anual dos resultados líquidos positivos.

Com a aprovação das contas do exercício de 2019 os Resultados Transitados passarão de -1.585.538,43€ para -1.053.179,35€.



### Recursos humanos:

No que se refere aos efetivos, a Instituição teve ao seu serviço 146 trabalhadores, em média, durante o exercício de 2019.

Os trabalhadores da Instituição que fazem parte da Direção e do Conselho Fiscal, não são remunerados pelo exercício desses cargos, mas apenas pelas respetivas funções exercidas na Instituição.

### Situação económica e financeira:

	2019	2018	Var.(%)
Autonomia Financeira	11,9%	-11,0%	208,4%
Solvabilidade	13,5%	-9,9%	236,8%
Liquidez Geral	0,10	0,06	66,7%
Liquidez Reduzida	0,10	0,05	100,0%
Fundo de Maneio	-1.067.157	-1.462.937	27,1%
Cash flow	553.093	109.259	406,2%
Rentabilidade global da Instituição	0,9%	3,5%	-74,6%
<b>Rádios de exploração</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
CMVMC/(VN+SUBS)	15,8%	16,8%	-5,8%
FSE/(VN+SUBS)	24,3%	24,3%	0,0%
PES/(VN+SUBS)	68,2%	65,6%	3,9%
AMORT/(VN+SUBS)	0,7%	0,9%	-17,6%

Em consequência da passagem para terreno positivo dos fundos patrimoniais os indicadores de estrutura financeira evoluíram no meso sentido. Assim a autonomia financeira cresceu para 11,9% (-11,0%, em 2018) e a solvabilidade para 13,5% (-9,9%, em 2018). A situação financeira de curto prazo medida pelos indicadores de liquidez também evoluiu de forma idêntica, embora a um ritmo inferior.

No que se refere aos rádios de exploração assiste-se a variações que merecem particular atenção: A relação entre o custo das matérias consumidas/fornecimentos e o volume de negócios teve uma redução de 5,8%, o que é um resultado muito positivo. Em sentido negativo evoluiu o peso dos gastos com pessoal que passaram de 65,6% em 2018 para 68,2% em 2019. A rentabilidade global dos ativos registou também uma quebra assinalável de 3,5% para 0,9%.

### **C. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS DURANTE E APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO.**

No exercício de 2019 foi dado seguimento ao plano de recuperação da instituição.

Factos ocorridos de maior relevância:



- Foi concedido apoio ao abrigo do Fundo de Socorro Social para o reequilíbrio financeiro da instituição, no montante de 553.000,00 euros, que serviu para recuperar os subsídios de férias e de natal em atraso aos trabalhadores, permitindo liquidar todos os subsídios até ao ano de 2018;
- Foi apresentada candidatura ao PARES 2.O para construção da Creche do IAC no Largo Coração de Jesus, enquadrada no projeto das novas instalações do IAC.

O surgimento do surto epidémico do novo Coronavírus - COVID 19, no mês de março de 2020, obrigou à aplicação imediata de um plano de contingência de natureza sanitária na instituição e à avaliação de possíveis efeitos negativos na sua atividade.

As medidas excecionais relativas à situação epidemiológica aplicadas através do Decreto-Lei n.º 10-A/2020, de 13 de março, seguidas da declaração do estado de emergência, obrigaram ao encerramento das respostas sociais dedicadas à infância e juventude (Creche, Pré-escolar e CATL).

O encerramento das respostas sociais da infância obrigou a direção a reduzir o valor das mensalidades dos utentes para 50% dos valores em vigor, com forte impacto na quebra de receitas.

Apesar deste efeito negativo, a manutenção dos valores dos acordos de cooperação conjugada com o apoio atribuído pela Câmara Municipal de Vila Franca de Xira, que manteve os valores protocolados de apoio aos refeitórios escolares até ao fim do ano letivo, permitiram que a instituição assegurasse as operações do IAC sem recurso ao lay-off.

Embora a situação de crise sanitária ainda não se encontre ultrapassada à data de apresentação do relatório e contas de 2019, é convicção da direção do IAC que se encontram asseguradas as condições para o prosseguimento da atividade do IAC.

#### **D. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA INSTITUIÇÃO.**

Pretende-se dar continuidade ao processo de recuperação iniciado em 2012 apostando no desenvolvimento contínuo da atividade do IAC, com atenção particular aos projetos de construção de instalações próprias, condição essencial para assegurar a sustentabilidade financeira do IAC.

A continuação deste processo de recuperação só tem sido possível com a colaboração dos diferentes interlocutores, nomeadamente, os Trabalhadores, os Fornecedores e as Entidades Públicas Locais.



**E. NEGÓCIOS ENTRE A INSTITUIÇÃO E OS SEUS DIRIGENTES.**

Não foram concedidos empréstimos ou créditos, efetuados pagamentos por conta deles, prestadas garantias nem facultados adiantamentos de remuneração aos membros da Direção da Instituição.

**F. DÍVIDAS AO ESTADO E À SEGURANÇA SOCIAL.**

A Instituição tem as suas situações tributária e contributiva, regularizadas.

**G. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.**

A Direção propõe que o Resultado Líquido do exercício de 2019, no valor de 532.359,08 € seja transferido para Resultados Transitados.

**H. NOTA FINAL.**

Aos clientes/utentes e às entidades que nos honraram com a sua preferência, agradecemos a confiança depositada, que constituiu importante incentivo e compensação pelos esforços empreendidos por quantos trabalham nesta Instituição.

Aos fornecedores e entidades públicas, que continuam a acreditar no nosso projeto, o nosso reconhecimento.

A todos os colaboradores que contribuíram para o desempenho da Instituição, com o seu profissionalismo e dedicação, a Direção deseja expressar o seu reconhecimento.

Forte da Casa, 02 de junho de 2020

A Direção,

*Gilberto Lopes Ferraz Anjo*  
*Secretário*

*[Handwritten signature]*

*SGreho*